

追求稳定性

1997年，英格兰银行再次获得独立地位，结束了其在20世纪的曲折发展史：20世纪30年代之前，英格兰银行曾拥有巨大权力；随后的数十年里，其沦为英国财政部的运营分支机构；70年代末和80年代，英格兰银行重获权力；最终，该行最终完全摆脱了日常的政治干预。然而，这一切并非理所当然。本书讲述了在1979年至2003年间，当政客和官员用尽了各种货币花招后，一个杰出的团队是如何建立起这个独立的机构的。本书的标题和封面恰如其分的传达了这一观点。埃迪·乔治(Eddie George)也许是继保罗·沃尔克(Paul Volcker)之后最优秀的央行行长，代表了从旧到新的转变。

本书是哈罗德·詹姆斯(Harold James)的新作，内容丰富、见解深刻，涉及三个领域：经济和政策史、制度史和组织史。本书在写作上主要遵循了标准模式，即介绍了各个政策事件和组织之间的故事，但这些故事背后有一个主题：即内部变革和辩论是如何为体制改革奠定了基础。

如果您对20世纪80年代英国财政部主导的迂回曲折且极其痛苦的宏观经济政策以及90年代英国财政部的逐步修正感兴趣，那么本书是一本必不可少的读物。同样，在一系列各不相同的银行破产事件后(约翰逊马修银行、国际商业信贷银行、巴林银行等)，原本以判断为基础、曾一度成功维护金融稳定的金融监管体系，被独立于央行的监管制度所取代(这一制度最后遭遇了系统性崩溃)——如果你对这段历史也感兴趣，那这本书也属必读。

本书流畅展示了政策动议、挫折和改革。但是，对于推动改革的个人层面的竞争和观点，我们从书了解到的不多。

历史上，戈登·理查森(Gordon Richardson)重新树立了央行行长的权威；罗宾·利·彭伯顿(Robin Leigh-Pemberton)培养了一支世界一流的团队(包括国际清算银行后来的行长安德鲁·克罗克特(Andrew Crockett))；乔治·布鲁登(George Blunden)大刀阔斧清除改革障碍；埃迪·乔治(Eddie George)和默文·金(Mervyn King)功绩累累，怎么称赞其在英格兰银行战略转型中的作



哈罗德·詹姆斯
打造现代化的中央银行：英格兰银行，1979—2003
英国剑桥大学出版社，2020年，
350页，价格：110美元

用都不为过。遗憾的是，本书并没有为我们提供太多相关细节。

回想起来真是令人难以置信：英国政府曾坚决反对埃迪·乔治出任英格兰银行副行长，最后尽管同意了，但条件是他日后不能出任行长一职(我当时担任行长的私人秘书，是我帮助传达了这个意见)。此外，英国国内也在是否让英格兰银行承担金融稳定职能这一问题上爆发了长达15年的斗争，一度“接近内战的边缘”。直至2008年金融危机后，这一问题才有了定论。在这方面，本书也没有给读者太多信息。

詹姆斯从英格兰银行的视角出发，成功描绘了20世纪末的英国经济政策。他也为从政治社会学角度对上述制度变革背后的深入故事开展亟需的研究奠定了基础。

关于标题。在英格兰银行获得独立地位后不久，满怀权力与荣耀的新工党经济团队曾访问该行并共进午餐。他们说，为了顺应“现代化”，你们应该抛弃18世纪的传统制服。我们回应说，英格兰银行不用抛弃所有传统，也能成为世界一流的央行。总之，“现代化”一词并不十分贴切。重塑英格兰银行的两代人并不追求时髦，他们追求的是稳定。在这一点上，我们所有人都是一致的，而这至关重要。FD

保罗·塔克(Paul TUCKER)，《非民选权力》一书的作者，1980年至2013年间在英格兰银行工作。