

Удачный старт

Если жизнь подобна крикету, то счастливый случай много значит для успеха в карьере

Шехар Айяр и Родни Рамчаран

ОТ ЧЕГО зависит шанс устроиться на хорошую первую работу — от удачи или способностей? В равных ли условиях находятся тот, кто окончил высшее учебное заведение во время экономического подъема, и выпускник в период рецессии? Насколько продолжительны последствия хорошего первого места работы для карьеры человека? Эти вопросы имеют определяющее значение для представлений о справедливости в обществе. Если бы, например, богатство Билла Гейтса, магната в сфере программного обеспечения, было только делом удачи, было бы вполне приемлемым перераспределить часть его тем, кому меньше повезло в жизни. Но если успешная карьера является исключительно плодом усердной работы и способностей, то высокие уровни налогообложения будут как несправедливы, так и неэффективны.

Литература по трудовым отношениям содержит вывод о том, что получение хорошей первой работы дает много долгосрочных преимуществ для профессионального роста, таких как более высокие уровни оплаты на протяжении трудовой жизни и положение в обществе. Если бы первые рабочие места распределялись среди людей случайно, это означало бы, что удача играет более значительную роль в определении долгосрочных итогов карьеры. Однако распределение первой работы не носит случайного характера. Люди, которых считают способными, имеют большую вероятность устроиться на хорошую первую работу, и если эти представления оправдаются, они также с большей вероятностью добьются успеха в карьере. Поскольку экономисту трудно оценить внутренние способности людей, непросто также определить степень влияния удачи на рынках труда.

Спорт, и в особенности международный тестовый крикет, — соревнование между двумя национальными сборными, продолжающееся пять дней — служит идеальным, хотя и нетрадиционным, контекстом для изучения относительной значимости удачи для итогов карьеры. Результативность действий спортсмена можно наблюдать, ее несложно измерить. Ставки высоки, мест в национальной сборной намного меньше, чем претендентов, а успех приносит щедрое вознаграждение. Кроме того, в случае тестового крикета результативность зависит не только от способностей, но и от знания местных географических и атмосферных условий, которые существенно и систематически различаются между странами, чьи сборные играют тестовые матчи. Мы использовали данные обо всех участниках тестовых матчей, которые дебютировали с 1950 по 1985 год, чтобы разделить влияние внутренних способностей и удачи в случае игроков, участвовавших в своих первых тестовых сериях. Для этого мы проанализировали информацию о том, проходила ли дебютная серия на своем поле или за границей, — что едва ли зависит от выбора дебютанта и в основном сводится к удаче.



Тестовый матч игры в крикет между командами из Южной Африки и Австралии в Кейптауне.

В гостях хорошо, а дома лучше

Мы установили, что игра на своем поле оказывает значительное и важное влияние на результативность игрока в его дебютной тестовой серии, и что его результативность в первой серии существенно сказывается на продуктивности его карьеры. В случае бэтсменов игра на своем поле повышает средний коэффициент отбивания в дебютной серии на целых 33 процента. Для боулеров — игроков защиты, которые бросают мяч бэтсменам — дебют на своем поле снижает средний коэффициент подачи примерно на 18 процентов, то есть, боулер допускает на 18 процентов меньше перебежек на каждого бэтсмена, против которого он играет (см. вставку).

Почему место проведения дебютной серии имеет такое значение? В какой-то мере это просто преимущество своего поля, которое достается команде хозяев в любом виде спорта, но оно не ограничивается поддержкой своих болельщиков. Географические и атмосферные факторы также играют важную роль. В крикете боулер бросает мяч с разбега так, чтобы он отскочил от земли перед бэтсменом в области, называемой линией подачи. Условия на линии подачи могут давать преимущество для одного вида подачи перед другим, уровни влажности могут влиять на степень отклонения полета мяча в сторону от бэтсмена, а солнце и дождь могут определять состояние как линии подачи, так и дальней части поля.

Широко известно, что в Англии легче направить мяч по отклоняющейся дуге, а в Австралии выше отскок мяча на линии подачи. Известно также, что на Индийском субконтиненте состояние линии подачи ухудшается ближе к концу тестовых матчей, что повышает эффективность медленной подачи. Поскольку игроки любой страны намного лучше знают местные условия в своей стране, свое поле дает весомое преимущество. Кроме того, это преимущество, вероятно, тем больше, чем меньшим опытом международного крикета обладают игроки. Дебютанты, которые на протяжении всей предшествующей карьеры играли в крикет во внутренних турнирах, обычно совершенно незнакомы с существующими условиями за границей.

Устойчивая значимость везения

Результативность в дебютном матче — превосходный предиктор итогов карьеры. Хорошие средние дебютные показатели как бэтсменов, так и боулеров тесно связаны с хорошими сред-

ними показателями за карьеру, определяемыми в случае бэтсменов как среднее количество выигранных перебежек за «смену», а для боулера как среднее количество допущенных перебежек на каждого бэтсмана, выбитого из игры. Эта связь имеет место не только в отношении всей выборки игроков, но и для каждой страны — участницы тестовых матчей в отдельности.

Хорошая дебютная результативность зависит как от внутренних способностей, так и от удачи. Поскольку нас интересует только зависимость карьеры от удачи, мы используем двухступенчатый метод, называемый *инструментальными переменными*, чтобы исключить воздействие фактора способностей. На первом этапе мы исследуем связь между средними дебютными показателями игроков и местом, где состоялся их дебют. Поскольку место дебюта зависит от случая, доля результативности в дебютном выступлении, обусловленная местом проведения, используется на втором этапе как независимая переменная для прогнозирования средних показателей за карьеру. Эта двухступенчатая процедура позволяет выделить влияние удачи на итоги карьеры. Если фактор удачи не является устойчивым, мы, вероятно, обнаружим, что средние дебютные показатели не соотносятся со средними показателями за карьеру. В действительности же, как мы выяснили, эта связь неизменно остается значимой, хотя, как и ожидалось, количественный уровень этой связи снижается. Главный вывод состоит в том, что удача, выражающаяся в благоприятных условиях на своем поле, не только влияет на результативность дебюта, но это влияние сохраняется и в последующей международной карьере игрока.

Важно заметить, что наша эконометрическая стратегия зависит от *экзогенного* характера места дебюта тестового игрока, то есть, отсутствия связи с внутренними способностями. На более широком рынке труда это условие часто не соблюдается, и исходные условия, представляющиеся экзогенными, могут быть связаны со способностями. Например, представим конкретный этап цикла деловой активности как исходное условие. На первый взгляд, может показаться, что оно не связано со способностями лица, начинающего трудовую деятельность. Однако способный человек может отложить выход на рынок труда в период рецессии, решив вместо этого продолжать учебу. В практике тестового крикета, напротив, неслыханно, чтобы игрок отказался от шанса выступить за национальную сборную из-за того, что матч проводится за границей. Слишком мало вакантных мест в национальной сборной, слишком остра конкуренция за место, и слишком разителен контраст в уровнях оплаты между внутренним и тестовым крикетом, чтобы поверить в возможность такого шага. Таким образом, маловероятно, что место дебюта связано со способностями. Именно потому, что исходные условия экзогенны (что редко случается на других рынках труда), пример тестового крикета настолько удобен, чтобы анализировать влияние удачи на итоги карьеры.

Почему удача устойчива

Почему удача носит такой устойчивый характер? В литературе выдвигается как минимум два возможных объяснения, оба из

Дебютант, суперзвезда

Повышение на 33 процента среднего коэффициента отбивания и снижение на 18 процентов среднего коэффициента подачи дебютанта в случае проведения первого тестового матча на своем поле приблизительно соответствуют разнице в результативности между суперзвездой и рядовым игроком. Например, у великого индийского открывающего бэтсмана Сунилы Гаваскара средний коэффициент отбивания был примерно на треть выше, чем у его коллег, но менее выдающихся современников, таких как Кит Флетчер или Ларри Гомес. Средний показатель легендарного австралийского бейсболиста Дениса Лили был примерно на 15 процентов ниже, чем у его ассистирующего бейсболиста Макса Уолкера.

которых имеют точные аналоги в нашей выборке. Во-первых, те, кто показывает хорошие результаты в своей дебютной серии, что аналогично получению хорошей первой работы, могут благодаря этому приобрести определенные навыки, и эти навыки могут приносить плоды в течение всей оставшейся карьеры. Например, бэтсманы могут обрести тем большую уверенность и тем более высокий уровень мастерства, чем дольше они играют в своем дебюте против высококачественных международных бейсболистов, не будучи выбитыми из игры. Эти качества будут помогать им и в будущих сериях. Мы называем это *гипотезой человеческого капитала*. Во-вторых, лица, ответственные за отбор национальной сборной, могут не брать в расчет различия места дебюта в решении о том, кого оставить, а кого исключить из тестовой команды; в результате те, кто дебютировал за границей, могут оказаться в невыгодном положении. Мы называем это *смещением сигнала*. Заметим, что гипотеза человеческого капитала и смещение сигнала могут существовать одновременно.

Мы используем данные о том, какие игроки были исключены, а какие оставлены в сборной, для построения простой модели решения об отборе, принимаемого после дебютной серии игрока. Мы находим подтверждение гипотезы человеческого капитала в отношении как бэтсменов, так и бейсболистов: успешное выступление в дебюте развивает полезные навыки. Мы также установили, что отбирающие подвержены смещению сигнала в случае и бэтсменов, и бейсболистов. Однако смещение сигнала намного сильнее для бейсболистов, чем для бэтсменов. Отборочные комиссии «наказывают» и бэтсменов, и бейсболистов за дебют за границей, но бейсболистов в непропорционально большей степени, возможно, ввиду того, что, по сравнению с низкой результативностью отбивания, плохие результаты подачи с большей вероятностью могут привести к проигрышу команды и наказываются более сурово.

Польза удачного старта

Было бы неверно переносить выводы этого исследования на все остальные рынки труда, но все же представляется, что удача играет важную роль в успешных результатах дебюта, хотя способности и трудолюбие могут подкреплять первоначальное везение. Соответственно, наши результаты, вероятно, разочаруют оба лагеря пуристов — тех, кто считает, что успех зависит только от удачи или только от способностей. Следует добавить, однако, что рынок тестовых игроков отличается от других рынков труда, и эти отличия должны *уменьшать*, а не повышать роль удачи. Заметим, что те, кто отбирает тестовую команду, легко могут измерить результативность игрока, а различия условий в разных странах хорошо известны. Помимо этого, требуемые затраты усилий для проведения тщательного отбора, предположительно, очень невелики по сравнению с важностью принятия правильного решения. Тем не менее, отборочные комиссии, по-видимому, систематически «наказывают» как бейсболистов, так и бэтсменов, за то, что те имели несчастье дебютировать за границей, причем бейсболистов они систематически наказывают больше, чем бэтсменов. С учетом этого представляется вероятным, что аналогичные предвзятые оценки распространены среди всех видов работодателей, для которых показатели результативности более неопределенны, различия в исходных условиях труднее поддаются оценке, а само решение, скорее всего, не будет подвергаться критике со стороны миллионов убежденных в своей правоте болельщиков по всему миру. ■

Шехар Айяр — старший экономист Департамента стран Азиатско-тихоокеанского региона МВФ, Родни Рамчаран — старший экономист Департамента стран Африки МВФ.

Настоящая статья основана на готовящемся к выпуску рабочем документе МВФ «Чему может научить нас международный крикет относительно роли удачи на рынках труда?» (What Can International Cricket Teach Us About the Role of Luck in Labor Markets?)»