



وَمِنْهُ لِمْ يَتَّ

**لماذا تخلفت منطقة الشرق الأوسط
وشمال أفريقيا في النمو والعالم؟**

جورج ت . عابد

وعلى الرغم من المحاولات التي بذلت لحفر الاتصال والبقاء في إصلاحات هيكلية، فما زال كثيرون من بلدان المنطقة يسيرون على طريق النمو البطيء، ويفقرون بعيداً بالفعل عن المسار الرئيسي للعولمة وعن الاستفادة من التكامل الاقتصادي الأوثق مع باقي العالم. وعلى الرغم من أن المنطقة ما زالت تسيطر على سوق النفط العالمية، فإن الاستفادة من النفط التي كانت السبب في التحسن الملحوظ في أحوال المعيشة في السبعينيات وأوائل الثمانينيات، فشلت في توليد نمو دينامي مستدام أو في تحقيق تكامل اقتصادي إقليمي أكبر. وبسبب وفرة ما ووهبه من الموارد الطبيعية من ناحية، وإيضاً العوامل التاريخية من ناحية أخرى، فإن هناك تفاوتاً كبيراً مستمراً في مستويات الدخول. فقد تراوح نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي في عام ٢٠٠١ ما بين حد أعلى يقدر بنحو ٢٧٩٠٠ دولار في قطر و٣٥٠٠ دولاراً في موريتانيا. أين كان الخطأ؟ يلقي هذا العدد من

منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، التي تضم نحو ٥٠٠ مليون نسمة، بدرجة هائلة من الثروة التي خلقتها الزيادة الحادة في أسعار النفط في السبعينيات. وترددت أصوات الانفجار الاستثماري والتنموي في البلدان المصدرة للنفط في كافة أنحاء المنطقة الأخرى، مع ارتفاع شديد في تحويلات العاملين، وازدياد تدفقات التجارة ورؤوس الأموال التي أدت إلى تحسن ملحوظ في مستويات المعيشة. هذا بالإضافة إلى تراكم الأصول المالية في الخارج نظراً لأن إجمالي المدخرات القومية تجاوز الاستثمار وبخاصة في البلدان المنتجة للنفط. إلا أن فترة الإزدهار سرعان ما انحسرت، مما أدى إلى تسارع التباطؤ الاقتصادي وأدى في كثير من الحالات، إلى تراجع معدلات النمو في الثمانينيات، مع هبوط أسعار وإنتاج النفط، مما ترك الحكومات التي نما حجمها كثيراً في العقد السابق، مثلثة بأعباء العجز والديون.

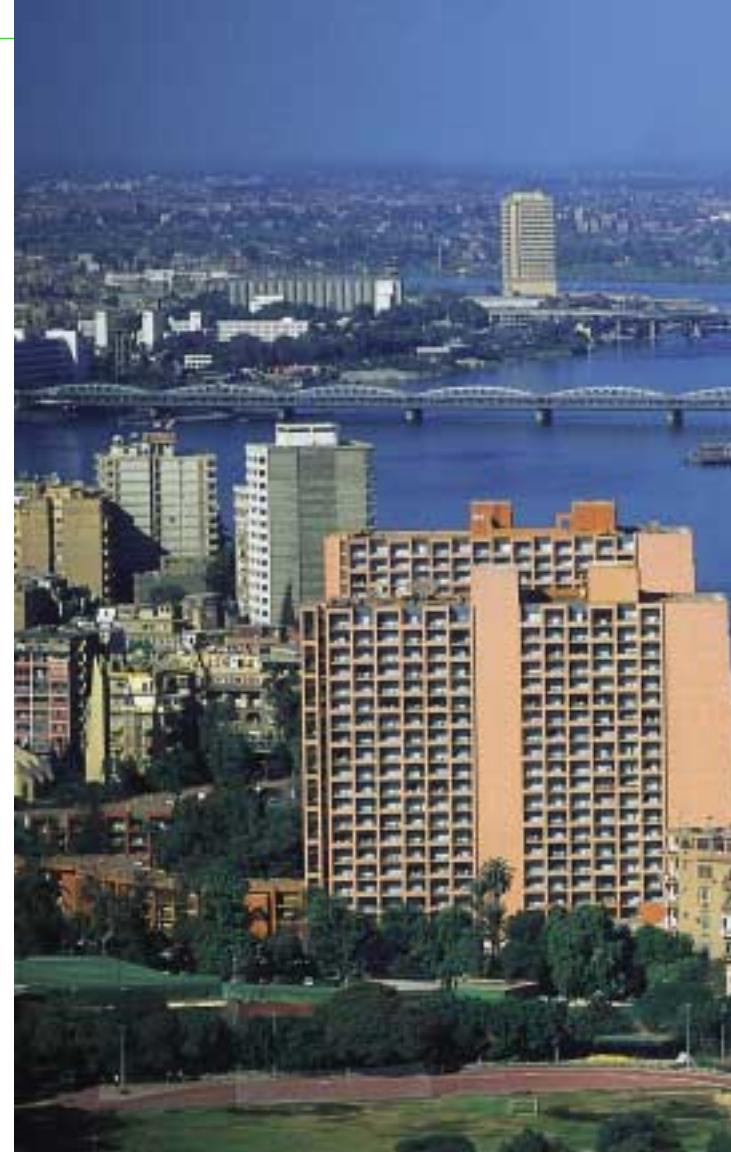
مجلة التمويل والتنمية نظرة متعمقة على بعض الأسباب الجذرية للنمو البطئ نسبياً في العقود الماضيين، والمشاكل التي سببها ذلك، إلى جانب بعض الحلول الممكنة.

الميراث المشترك

على الرغم من وجود فجوة واسعة بين أغنى البلدان وأكثرها فقراً في المنطقة (الشكل ١ صفحه ١٢) فإن معظم بلدان منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (أنظر الإطار) تقاسِم ميراثاً ثقافياً ومؤسسياً مشتركاً، إلى جانب التحديات الاقتصادية والاجتماعية المشتركة - والتي من بينها المعدلات العالية نسبياً للنمو السكاني والقرى العاملة، وبطء النمو الاقتصادي، وضعف الروابط مع الاقتصاد العالمي.

وفي الواقع، فإن نمو نصيب الفرد الحقيقي من الناتج المحلي الإجمالي في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، في خلال العقود الماضيين قد أصابه الفتور بالمقارنة مع بقية العالم النامي (الشكل ٢، صفحه ١٢) وعلى الرغم من أن أداء الاقتصادات غير النفطية في المنطقة كان أفضل في المتوسط من أداء الاقتصادات النفطية، فإن معدل نمو نصيب الفرد من نمو الناتج المحلي الإجمالي ما زال أقل من المتوسط العالمي للدول النامية. وقد حققت القطاعات غير النفطية في الاقتصادات النفطية نمواً مطرداً بنسبة تراوحت بين ٢،٥% في المائة إلى ٤% في المائة سنوياً، إلا أن معدلات نمو نصيب الفرد في هذه البلدان قد انخفضت ببطءٍ إنتاج النفط، وسرعة النمو السكاني. وحتى معأخذ فترة الازدهار في السبعينيات في الاعتبار، فإن النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، بلغ ٢،٥% في المائة في المتوسط في خلال العقود الثلاثة الأخيرة، وهو ما يقل كثيراً عن نسبة ٥% في المائة التي تمثل المتوسط لكافة البلدان النامية. وفي الوقت نفسه، فإن معدلات النمو السكاني في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (والتي بلغ متوسطها ٢،٧% في المائة في ٢٠٠١) تتفوق المعدلات في المناطق الأخرى (نحو ١،٥% في المائة في المتوسط للبلدان منخفضة ومتوسطة الدخل في عام ٢٠٠١). وقد تجاوز النمو السريع في قوة العمل النمو في فرص العمل. ومن ثم، فإنه على الرغم من تحسن المؤشرات الأخرى الخاصة بالتنمية البشرية في المنطقة، فما زالت هناك تحديات كبيرة قائمة.

وفضلاً عن هذا، فإن تكامل بلدان منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا مع الاقتصاد العالمي ضعيف. ولا تلتقي المنطقة سوى ثلث الاستثمارات الأجنبية المباشرة المتوقعة لبلدان من نفس الحجم



فقق

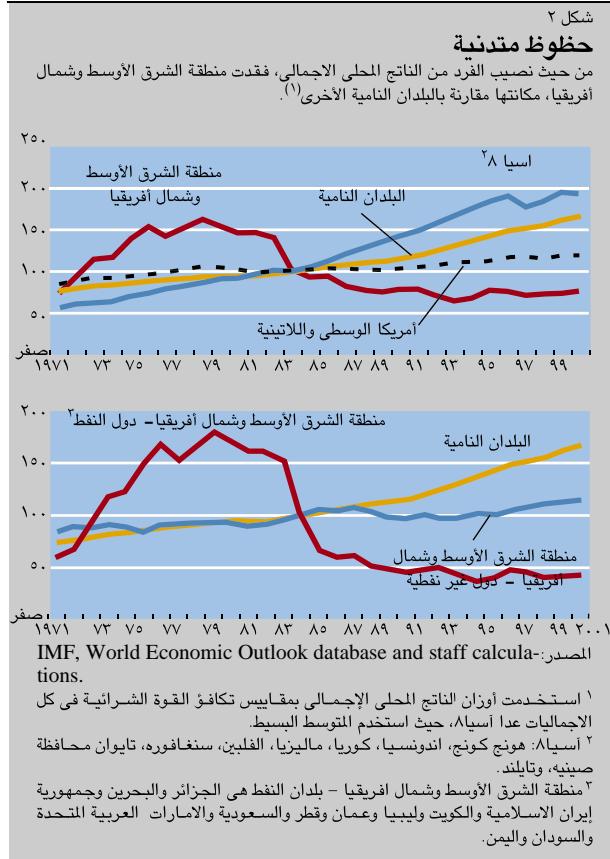
ما هي البلدان الواقعة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا؟

تضم منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا التي يجري تناولها في المقالات الخمس التالية الدول العربية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا الآتية: الجزائر، البحرين، جيبوتي، مصر، العراق،الأردن، الكويت، لبنان، ليبيا، موريتانيا، المغرب، عمان، قطر، المملكة العربية السعودية، الصومال، السودان، الجمهورية العربية السورية، تونس، والإمارات العربية المتحدة، بالإضافة إلى جمهورية إيران الإسلامية، باكستان، الضفة الغربية وغزة وجمهورية أفغانستان الإسلامية.

وهذه البلدان والأراضي الأربع والعشرين، تضم نحو ٧،٥% في المائة من سكان العالم، وقد تم تجميعها معاً لأغراض تحليلية فقط، وهي تتقاسم تحديات مشتركة وروابط ثقافية متميزة عن الاقتصادات المجاورة، بما في ذلك إسرائيل وتركيا. ويبلغ الناتج المحلي الإجمالي للمنطقة نحو ٨٠٧

مليارات دولار (بأسعار الصرف الحالية) أو ٦،٢% في المائة من الناتج المحلي الإجمالي للعالم. والدين الغالب في المنطقة هو الإسلام، على الرغم من وجود أقلية كبيرة الحجم (وخاصة المسيحيين) في عدة بلدان منها مصر ولبنان. وللغة العربية هي الرئيسية التي يتم الحديث بها في كافة أرجاء المنطقة فيما عدا أفغانستان وإيران وباكستان. كما يتم الحديث بالفرنسية إلى جانب العربية في دول المغرب وهى الجزائر وموريتانيا وتونس والمغرب. وقد قامت بلدان الخليج الفارسي الستة - وهى البحرين والكويت وقطر وعمان والمملكة العربية السعودية، والإمارات العربية المتحدة - بتكوين مجلس التعاون لدول الخليج العربية في أوائل الثمانينيات وهى تخطط لإنشاء اتحاد نقدي ذي عملة موحدة بحلول أول كانون الثاني/يناير ٢٠١٠.

شكل ٢



الحرجة الضرورية، أو لعدم تعميقها بالدرجة التي تكفي لمعالجة أوجه الجمود والتشوهات الهيكلية القائمة منذ آجال طيبة، ويدعو البحث إلى أهمية تكامل السياسة : ذلك أن النمو يتطلب درجة معقولة من النجاح في عدة مجالات للسياسة في نفس الوقت، نظراً لأن ضعف الأداء في مجال ما يمكن أن يجهض التقدم عريض القاعدة.

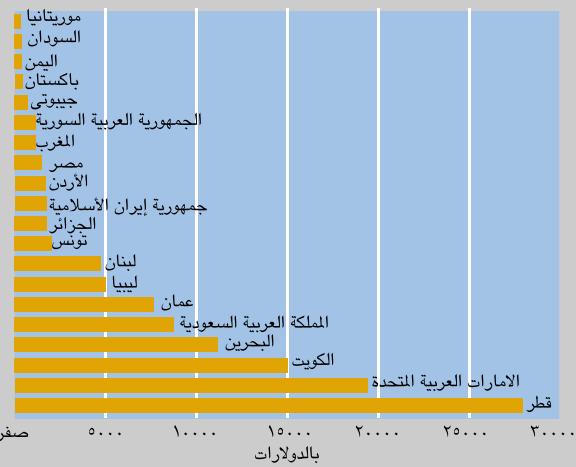
وهناك عامل رئيسي آخر هو عدم قدرة المنطقة على الاستفادة من العولمة المتزايدة. وعلى الرغم من المخاطر التي تتضمنها العولمة، فإن البحث يبين أن البلدان التي تضطلع بعملية إصلاح السياسات والمؤسسات في مجالات مثل التجارة، والقطاع المالي، والتنظيم والإدارة تصبح مؤهلة بدرجة أكبر للاستفادة من ارتفاع التجارة الدولية وتندفات رأس المال ومن ثم ارتفاع احتمالات تحقيقها مكاسب أكثر في دخل الفرد. وبوجه عام، فإن المشاكل التي توقف تقدم المنطقة يمكن أن تعزى إلى

خمسة عوامل رئيسية:

تعثر الإصلاحات السياسية. نظراً للأهمية الجيوسياسية للمنطقة جزئياً، فإن تأثير الهيمنة الخارجية يغلب على نظم الدول الضعيفة التي تحكمها نظم استبدادية بدرجة كبيرة. وقد أدت التجربة السياسية والنزاعات المتكررة إلى إعاقة تنمية المؤسسات الديمقراطية ومتازت تمثل عقبة مهمة توقف في طريق الإصلاح الاقتصادي. وكما لاحظ تقرير عن التنمية البشرية العربية الذي أصدره البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة، فإن أداء المنطقة يتسم بالضعف فيما يتعلق بالحربيات الدينية والسياسية، والمساواة بين الجنسين، وبصفة عامة كل ما يتصل بفرص التنمية الكاملة للقدرات والمعارف البشرية. والمؤسسات الحديثة المطلوبة للتغلب على هذه العقبات - مثل الانتخاب الحر للمجالس التشريعية، وكفاءة واستقلال القضاء، والمؤسسات التي تحمي الحقوق المدنية وحقوق الإنسان - ضعيفة وهزيلة التطور. والخطوط الفاصلة بين القطاعين العام والخاص غير

شكل ١ تقدير للججوة

هناك اختلافات واسعة في نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي عبر منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (٢٠٠١)^(٢).



المصدر:- IMF, World Economic Outlook database and staff calculations.

(ومعظمها يتركز في قطاعات الجيوب المنفصلة في عدد من البلدان لا يتجاوز أصابع اليد الواحدة (الشكل ٣) بينما تكاد لا توجد استثمارات المحافظة عملياً، نظراً لاختلاف أسواق رأس المال. كما أن التكامل العالمي مختلف عما هو عليه في البلدان النامية الأخرى، ولا توجد فرص الوصول إلى أسواق المال سوى لأقل من نصف بلدان المنطقة. والأداء التجاري أقل منه في المناطق الأخرى، بينما تستمر صادرات النفط تمثل مصدراً أساسياً للحصول على العملات الأجنبية بالنسبة للدول المنتجة للنفط، وقد تراجعت الأهمية النسبية لتلك الصادرات منذ عام ١٩٨٥ (الشكل ٤). وقد تباين نمو الصادرات غير النفطية خلال هذه الفترة، إلا أنه بصفة عامة كان أبطأ مما هو عليه بالنسبة للبلدان النامية كمجموعه. ونتيجة لذلك، فإن حصة منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا من سوق الصادرات العالمية هبطت باكثر من النصف في الفترة من ٢٠٠٠-١٩٨٠ (والنتائج هي ذاتها سواء تم إدراج صادرات النفط أو تم استبعادها)، بينما ارتفعت حصة البلدان النامية ارتفاعاً طفيفاً خلال نفس الفترة. كذلك فإن روابط المعلومات والتكنولوجيا في المنطقة من بين أكثرها ضعفاً في العالم - على سبيل المثال، فإن حصة الفرد من عدد مستخدمي شبكة الاتصالات العالمية الإنترنت، منخفضة بالمقارنة بالمناطق الأخرى (الشكل ٥).

مشاكل مشتركة

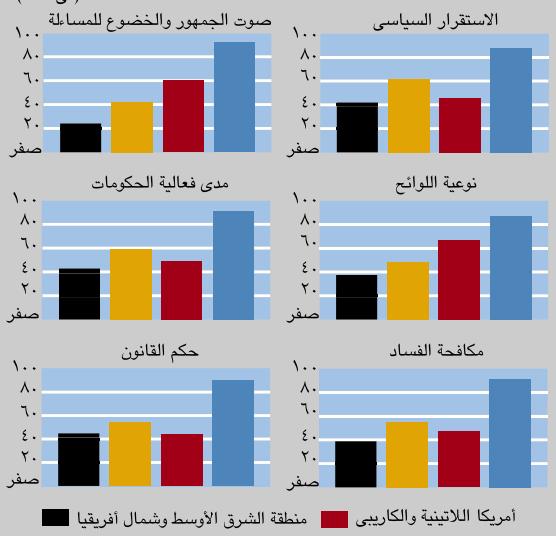
ما هو السبب الجذري لذلك التوغل الاقتصادي ؟ لا شك أن بطيء الإصلاح الاقتصادي عامل أساسي. والأمر المسلم به، أن كثيراً من بلدان منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا مضت قرماً في إجراء إصلاح الاقتصاد الكلى وفي الإصلاحات الهيكلية في خلال أوآخر الثمانينيات وأوائل التسعينيات، وتضمنت تلك الإصلاحات مجالات مثل إصلاحات المالية العامة (تنفيذ ضريبة القيمة المضافة في عدة بلدان، والتخلص التدريجي من الدعم، وإصلاح إدارة المصرفات العامة)، واستخدام أدوات السياسة النقدية غير المباشرة، وتحرير التجارة، وتوفير البيئة المناسبة للاستثمار الأجنبي المباشر، وإدخال قدر من المرونة في أسعار الصرف. وقد تمت تلك البلدان (مثل مصر والأردن وモوريتانيا والمغرب وتونس) التي اتبعت تلك الإصلاحات بأسرع معدلات النمو خلال العقود الأخيرين. بيد أن التفاؤل الكبير الذي ساد بشأن عمق التزام الحكومات بالإصلاح في المنطقة، سرعان ما ذوى. ولم يتحقق بشكل كامل التأثير المتوقع على النمو الاقتصادي. وقد يكون أحد الأسباب هو عدم بلوغ الإصلاحات الكثة

شكل ٦

صوت الجماهير

مع بعض الاستثناءات فإن خصوص الحكومات للمساولة لا يزال ضعيفا، كما أن مؤشرات التنظيم والإدارة مازالت متغيرة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

(في المائة)



أمريكا اللاتينية والكاريبي ■ منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ■ آسيا ■

Daniel Kaufmann, Aart Kraay, and Pablo Zoida-Lobaton, "Governance Matters II: Updated Indicators for 2000/01," World Bank Discussion Paper 2772 (Washington).

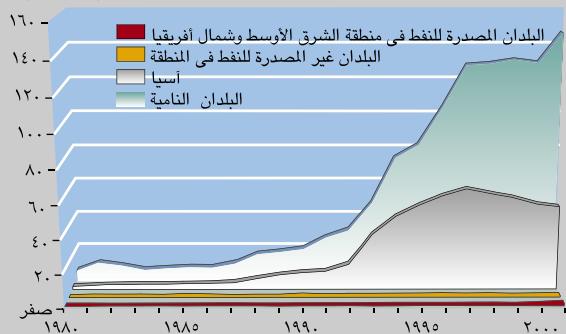
١- يشير كل مدخل إلى نسبة البلدان على النطاق العالمي التي تدرج دون بلد مختار بالنسبة المؤشر التنظيم والإدارة. وبين المرتبة الأعلى لاي مؤشر نتيجة افضل في التنظيم والإدارة. الإحصائيات متosteatas بسيطة.

شكل ٧

عدم الجاذبية

اختفت منفعة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في جذب قدر كاف من صافي الاستثمار الأجنبي المباشر مقارنة بحجمها الاقتصادي.

(مليار دولار)



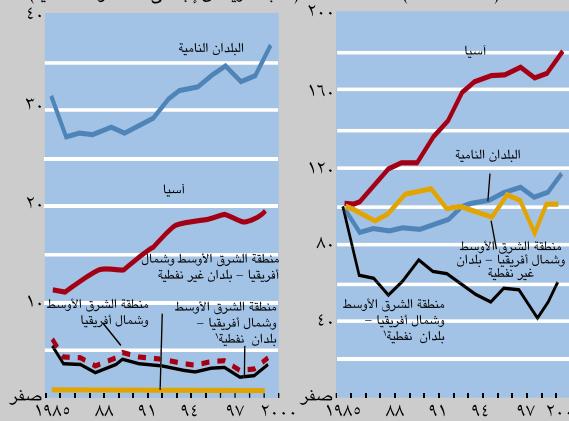
IMF, *World Economic Outlook, September 2002* (Washington). المصدر:

شكل ٨

الوقف على الهاشم

هي بطء حصة الصادرات من منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا من الصادرات العالمية بأكثر من النصف بين عام ١٩٨٠ وعام ٢٠٠٠.

الرقم القياسي لיחס حصة الصادرات (١٠٠ = ١٩٨٥)



IMF, *Direction of Trade Statistics, Information Notice System, and staff calculations*.

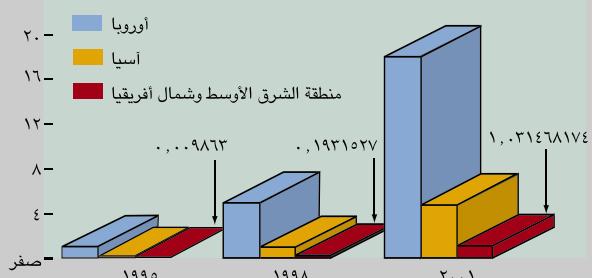
١- بلدان النفط في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا هي الإمارات العربية المتحدة، البحرين، الجزائر، جمهورية إيران الإسلامية، السودان، عمان، قطر، الكويت، ليبيا، المملكة العربية السعودية، والمغرب.

شكل ٩

في انتظار الاتصال

ارتفاع عدد مستخدمي شبكة الانترنت ببطء بالمقارنة مع آسيا وأوروبا.

(نسبة مئوية من إجمالي السكان)



International Telecommunication Union, 2002, *World Telecommunication Development Report* (Geneva, Switzerland).

واضحة عادة، مما يشجع على تضارب المصالح، والسعى إلى التربح، وانتشار الفساد. ومع وجود بعض الاستثناءات، فإن درجة الشفافية لا تزال ضعيفة في الحكومة إلى جانب ندرة الخصوص للمسئلة (الشكل ٦). كذلك فإن منظمات المجتمع المدني، مثل الجمعيات المهنية، ووسائل الإعلام الحر المستقلة، والكيانات غير الحكومية المستقلة، ضعيفة غالباً ما تروضها الحكومات. ونتيجة لذلك، فإن مشاركة المواطنون، ومبادرات القطاع الخاص مازالت مقيدة.

قطاع عام مسيطراً. على الرغم من تحقيق شيء من التقدم في مجال الشخصية، فإن معظم الاقتصادات لا تزال تخضع لسيطرة المؤسسات المتضخمة للدولة، ولنشرات القطاع العام الكبيرة. وفي مواجهة تصاعد البطالة، تزايد استخدام القطاع العام باعتباره رب عمل الملاجأ الأخير، مما أدى إلى تضخم عبء فواتير الأجور والمرتبات العامة. وحكومات المنطقة ضخمة نسبياً، وكانت حتى الجيل الماضي، مدخراً سلبياً صافياً، وقد أجرى بعض البلدان إصلاحاً مالياً العام العامة مثل إصلاح الضرائب، وتحسين درجة الشفافية وضبط المصروفات. وقد تحقق قدر واضح من التقدم في الشخصية، وبشكل خاص في قطاع الاتصالات السلكية واللاسلكية في المنطقة. يبي أن بلدان منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، لا تزال متقدمة وفقاً للمعايير الدولية، في مجال تطوير بيئه الاقتصادية ومالية ملائمة لتنظيم المشروعات وتحمل المخاطر وقيام القطاع الخاص بقيادة النمو والاستثمار.

أسواق مالية متختلفة. شهدت السنوات الأخيرة تباطؤ تطور القطاع المالي، والذي حقق تقدماً في السبعينيات وحتى منتصف الثمانينيات. عندما كانت المنطقة في مقدمة الاقتصادات الصناعية حديثاً، وأصبحت منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا حالياً متقدمة عن تلك البلدان. ومن بين الإصلاحات الجديرة بالذكر - والتي قامت بها معظم البلدان أعضاء

العقدان الماضيان تحركا واضحا نحو الإصلاحات الهيكلية المرتبطة بالاقتصاد الكلى؛ ييد أن تلك الإصلاحات لم تذهب للحد الكافى لعلاج الموضوعات الهيكلية، والمسائل الخاصة بالتنظيم والإدارة عميقة الجذور. وبينما توضح المناقشة الواردة فيما سبق تعدد جهود الإصلاح فإن المنطق لا يمكنها أن تحمل عبء البقاء على الهاشم بسبب نقص التقدم فى المجالات الحاسمة. ويطلب الأمر، أن يتم البناء على مثال ما قامت به الدول السابقة فى إجراء الإصلاحات فى المنطقة، فإن الأمر يتطلب عملاً متشارعاً وعريضاً فى مجال الإصلاح الهيكلى، يتضمن إعادة تقييم أساسى لدور الدولة فى الاقتصاد، وخلق بيئة تنظيمية تقوم على أساس قواعد ثابتة، مع تحديد الحوافز المناسبة لمبادرات القطاع الخاص، والقيام بخطى أسرع لتحرير التجارة، وإصلاح السوق المالية وتحسين الشفافية والتنظيم والإدارة ونوعية مؤسسات الدولة. وينبغي أن يسعى التحرير الاقتصادي إلى ضمان المنافسة العادلة والمفتوحة حيث يمكن لقوى السوق أن تخلق الفرص لتخصيص أكثر كفاءة للموارد وأن تدعم الاستثمار والنمو القوى. وأخيراً، ينبغي أن تشكل التحالفات اللغوى والثقافى مقتربنا بالاختلافات الواسعة فى الثروات الطبيعية ومستوى التنمية، مبرراً ضاغطاً لاستخلاص فوائد ضخمة من زيادة التكامل الاقتصادي.

وستتناول كل مقالة من المقالات التالية جزءاً من المشكلة. من الحاجة الشاملة للهروب من أشباه التخطيط المركبى وخلق وظائف للاحتياجات المhorية فى أسواق مالية أكثر تطوراً تدعيمها أسعار صرف ملائمة. ■

جورج ت. عابد يعمل مديرًا لدائرة الشرق الأوسط بصندوق النقد الدولى.

قراءات أخرى :

George T. Abed and Sanjeev Gupta (eds.), 2002, Governance, Corruption, and Economic Performance (Washington: International Monetary Fund).

Patricia Alonso - Gamo, Annalisa Fedelino, and Sebastian Paris Horvitz, 1997, "Globalization and Growth Prospects in Arab Countries," IMF Working Paper 97/125 (Washington).

Nicholas Crafts, 2000, "Globalization and Growth in the Twentieth Century," IMF Working Paper 00/44 (Washington).

Dipak Dasgupta, Jennifer Keller, and T.G. Srinivasan, 2002, "Reform and Elusive Growth in the Middle East – What Has Happened in the 1990s?" World Bank Working Paper 25136 (Washington).

United Nations Development Program, 2002, Arab Human Development Report (New York).

World Economic Forum, 2002, Arab World Competitiveness Report (New York: Oxford University Press).

ما زال كثير من بلدان المنطقة يسير على طريق النمو البطيء ويقف بعيداً بالفعل عن المسار الرئيسي للهواء وعن الاستفادة من التكامل الاقتصادي الأوثق مع باقى العالم.

مجلس دول التعاون الخليجي وبضعة بلدان أخرى (مثل الأردن ولبنان والمغرب والسودان وتونس) الإصلاحات التي دعمت تنظيم القطاع المالي. واستخدم بعض البلدان أدوات غير مباشرة للسياسة النقدية، بينما قامت بلدان أخرى (مثل أفغانستان، وإيران، وباكستان والسودان) بإصلاح أسعار الصرف. بيد أنه، على الرغم من تلك الجهود، لا تزال الأسواق المالية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، ضحلة ومجزأة، فالبنوك تسيطر عليها الملكية العامة والرقابة العامة أو تتعرض بشكل كبير لمخاطر الدين الحكومي، واللوائح متقدمة والإدارة سيئة، والروابط مع أسواق رأس المال الدولية ضعيفة. ونتيجة لذلك، لم تقم القطاعات المالية في المنطقة بدور الوساطة المنوط بها في دعم الاستثمار والنمو.

قيود تجارية عالية. يشير البحث إلى أن الانفتاح التجارى - والذى يعرف بأنه للدرجة التى يمكن بها للأجانب والمواطنين القيام بإجراء المعاملات بدون أي تكلفة مفروضة من جانب الحكومة (من الرسوم الجمركية، والحوالات غير الجمركية مثلاً) - يسهم بدرجة كبيرة فى ارتفاع الإنتاجية وزيادة نمو دخل الفرد. كما أن ازدياد التجارة يعزز الإنتاجية عن طريق استيراد المعرفة والمبتكرات. وفي منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا تتبادر النظم التجارية، إذ أن كثيراً من بلدان المنطقة حررت نظمها التجارية، بما في ذلك مجلس التعاون الخليجي، و Moriarty، واليمن، وبدرجة أقل ومؤخرًا كل من الجزائر والأردن، وعلى أية حال فإن البلدان الباقية، على الرغم من جهود تحرير التجارة التي قامت بها (مثلاً التغيرات الأخيرة في إيران والمغرب وباكستان والسودان) ما زالت مستمرة في الاحتفاظ برسوم جمركية وحوالات غير جمركية مرتفعة نسبياً. ونتيجة لهذا، فإن درجة تقييد التجارة (مقيسة بالرقم القياسي الذي وضعه موظفو صندوق النقد الدولي) لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بآجمعها، ما زالت ضعف المتوسط الخاص بالدول النامية.

نظم أسعار صرف غير ملائمة. يحتفظ كثير من بلدان المنطقة بنظم غير مرنة لأسعار الصرف، بما في ذلك نظام الارتباط بعملة أخرى، أو النطاق الضيق، وبينما يمكن أن يكون الرابط بعملة أخرى نظاماً مفيداً في بعض الأحيان، فقد نزعـت البلدان إلى تأخير إجراء التصحيح في ظل وجود ارتفاع حقيقى في تقدیر قيمة العملة، أو أبدت ترددًا في الخروج من الترتيبات غير المرنة عندما تطلب الأمر ذلك. ومن المعتقد أن نظم أسعار الصرف غير الملائمة كانت عاملاً أساسياً في التلوّن البطيء لل الصادرات غير النفطية. وقد تكون أيضاً السبب في تأخير تطوير إطار السياسات النقدية (مثل استهداف التضخم) التي يعتقد أنها أكثر ملاءمة للاقتصادات الصاعدة في المنطقة. - مثل الأردن ولبنان والمغرب وتونس - والتي تسعي للتكامل بدرجة أكبر مع الاقتصاد العالمي.

نظرة إلى المستقبل

كيف تستطيع منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا العودة إلى مسار النمو المرتفع، وأن تحقق تكاملاً أفضل مع الاقتصاد العالمي؟ لقد شهد