



RÉALISER LE POTENTIEL D'INVESTISSEMENTS RENTABLES EN AFRIQUE
Séminaire de haut niveau organisé par l'Institut du FMI en coopération avec l'Institut
multilatéral d'Afrique
TUNIS, TUNISIE, 28 FÉVRIER – 1ER MARS 2006

Améliorer le Climat des Affaires en Afrique Sub-Saharienne

Vincent Palmade
Lead économiste, FIAS
Groupe de la Banque Mondiale

Présenté au séminaire de haut niveau sur la réalisation du potentiel d'investissement rentable en Afrique

Organisé par l'Institut du FMI en coopération avec l'Institut multilatéral d'Afrique
Tunis, Tunisie, 28 février – 1er mars 2006

Les opinions exprimées dans ce document sont uniquement celles des auteurs. Le fait qu'elles soient reprises directement ou par hyperliens sur le site Internet du FMI n'implique en aucun cas que le FMI, le Conseil d'administration du FMI ou la direction du FMI les approuvent ou les partagent.



private sector | development

Améliorer le Climat des Affaires en Afrique Sub-Saharienne

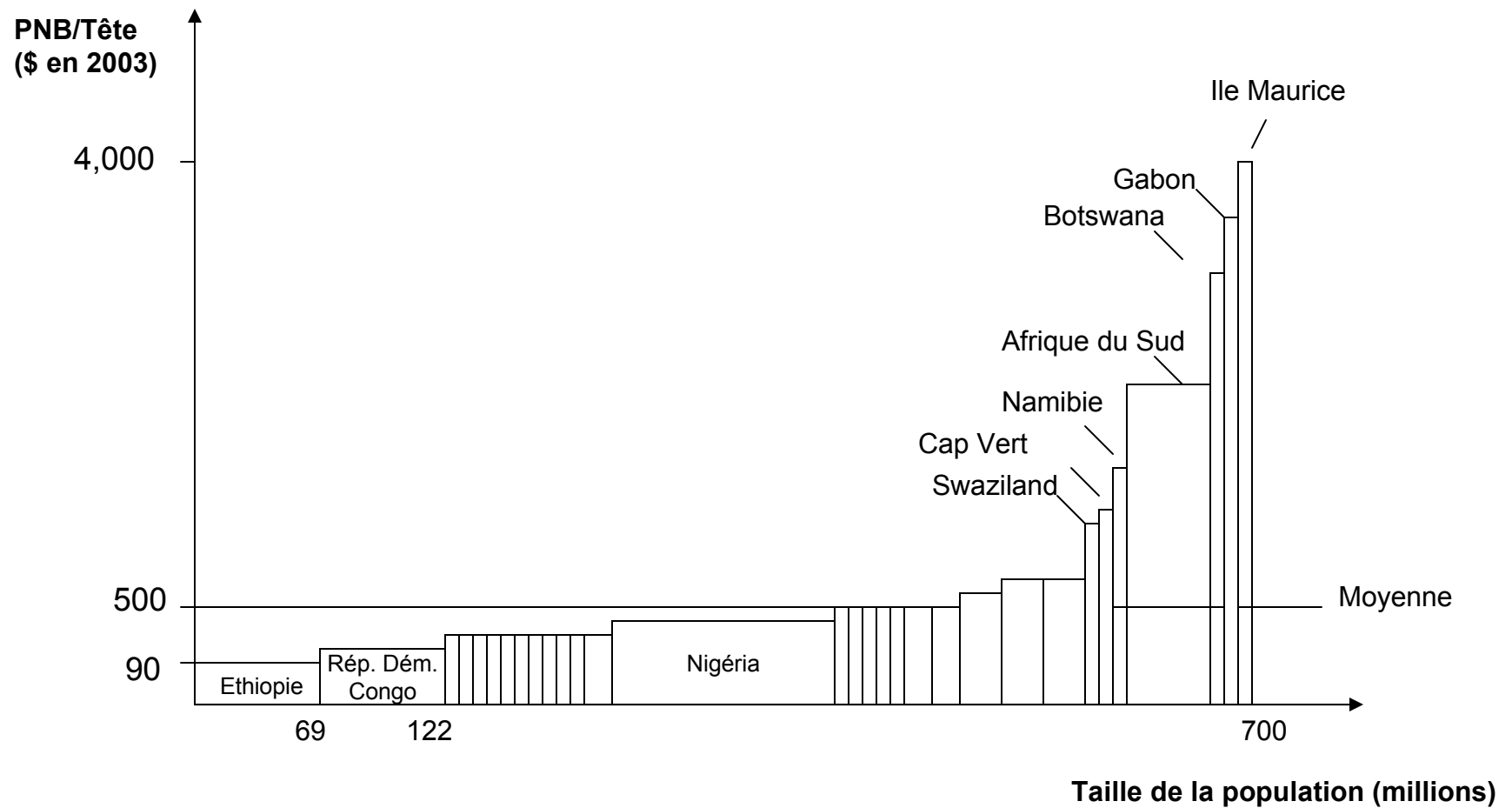
Conférence du FMI

Tunis, le 28 Février 2006

Vincent Palmade
Economiste Principal,
FIAS

Groupe Banque Mondiale

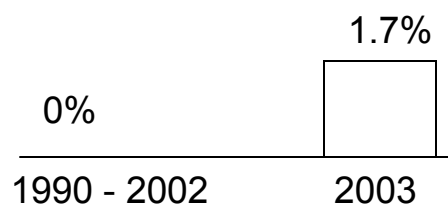
UN LONG ET BAS PLATEAU SUIVI D'UNE ABRUPTE FALAISE



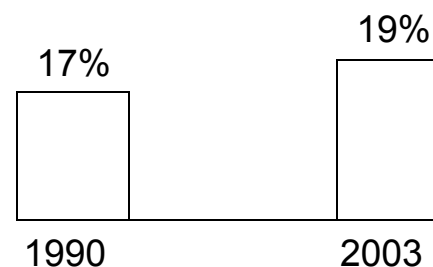
Source: Banque Mondiale; Little data book 2005

LA CROISSANCE EN AFRIQUE SEMBLE ENFIN AU RENDEZ-VOUS MAIS...

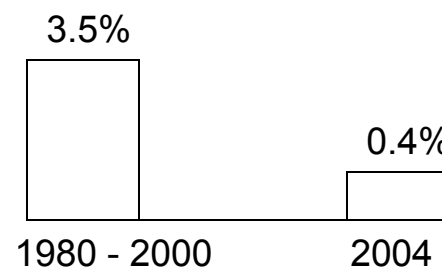
Croissance du PNB par tête



Niveau d'investissement en pourcentage du PNB



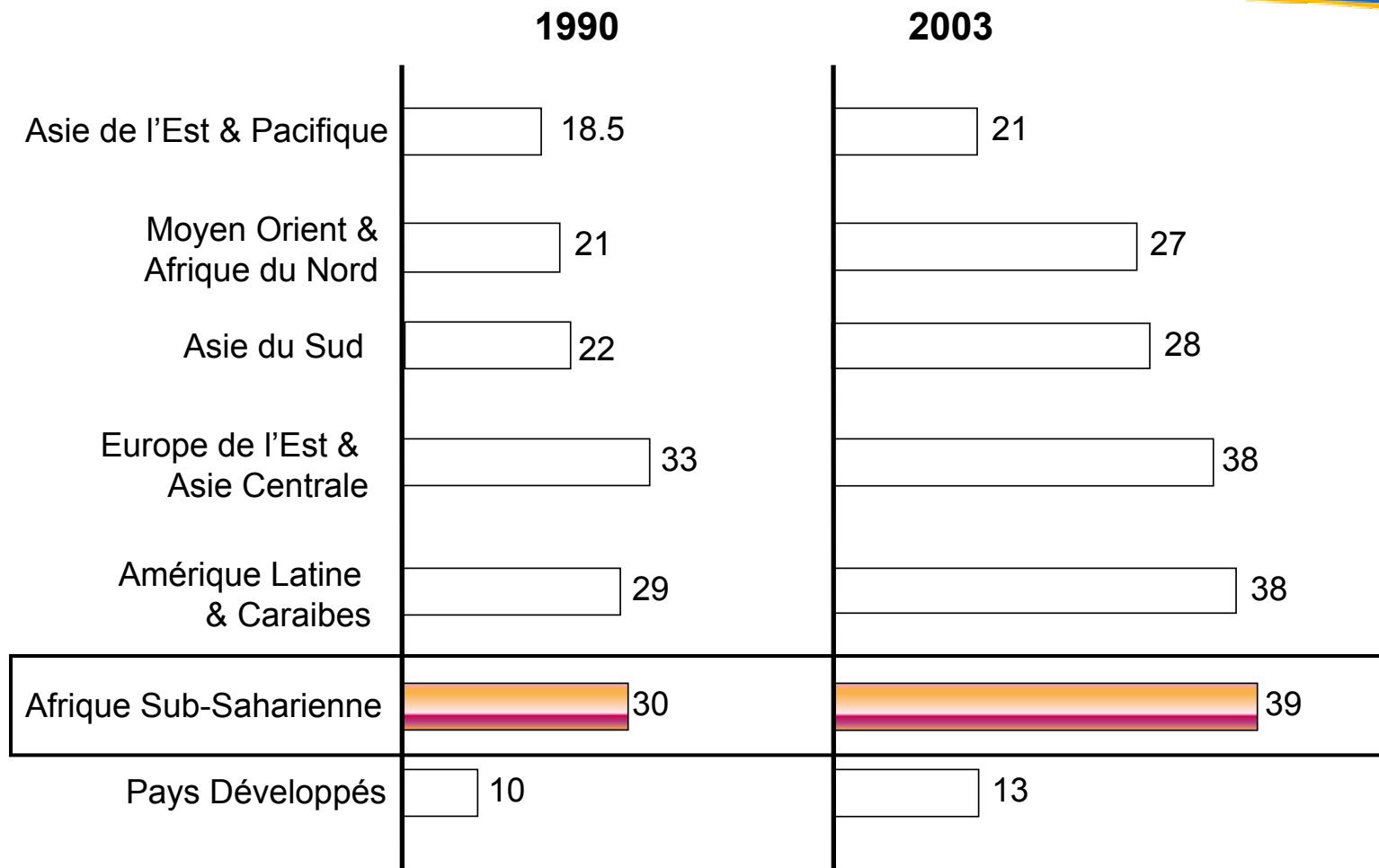
Croissance annuelle du nombre de personnes vivant en pauvreté



Source : Plan d'Action pour l'Afrique – Banque Mondiale 2005

...L'ÉCONOMIE INFORMELLE CONTINUE DE CROÎTRE ET...

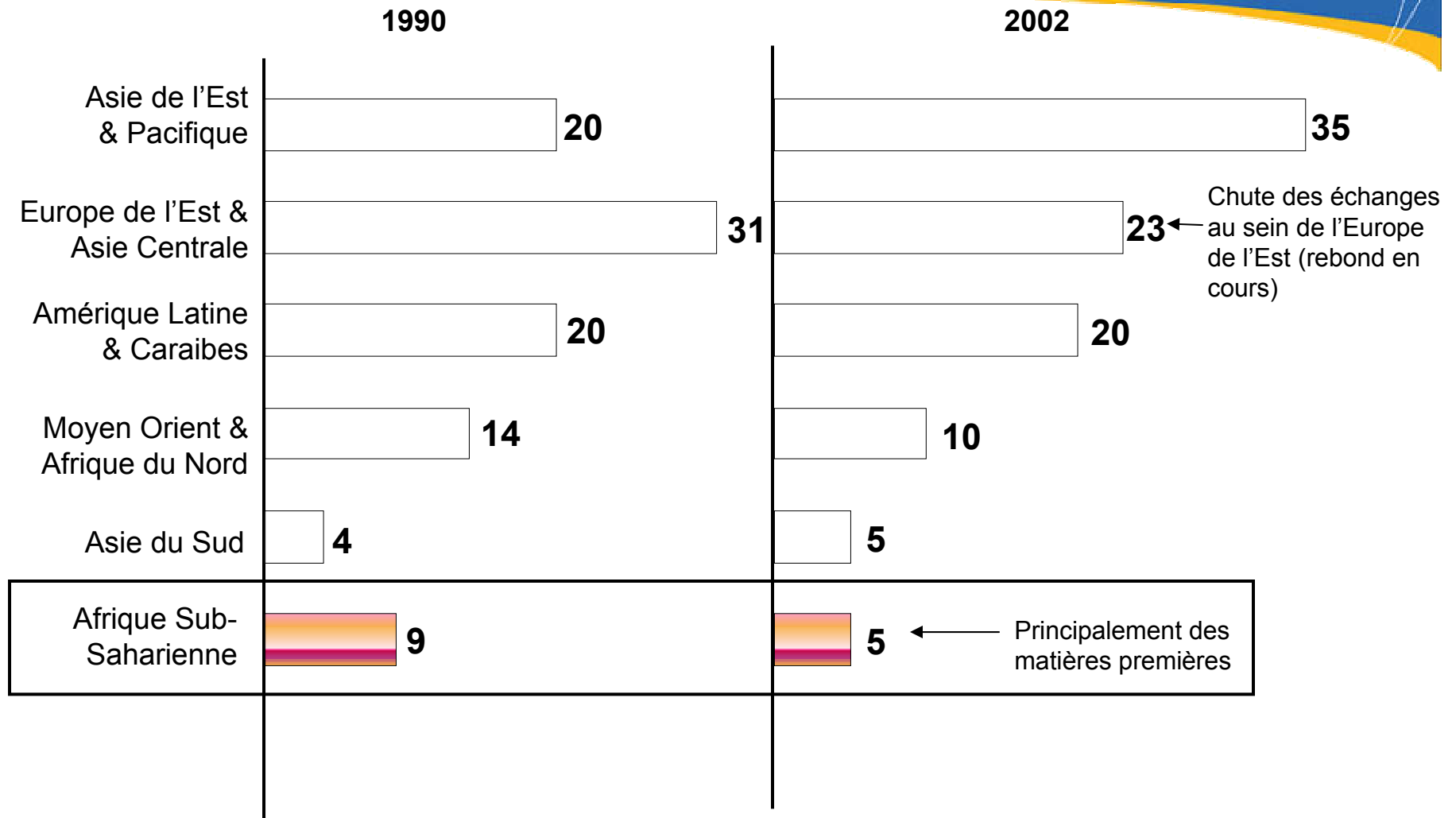
Production informelle en pourcentage du PNB



Source : Schneider

...LA COMPÉTITIVITÉ SE DÉTÉRIORE

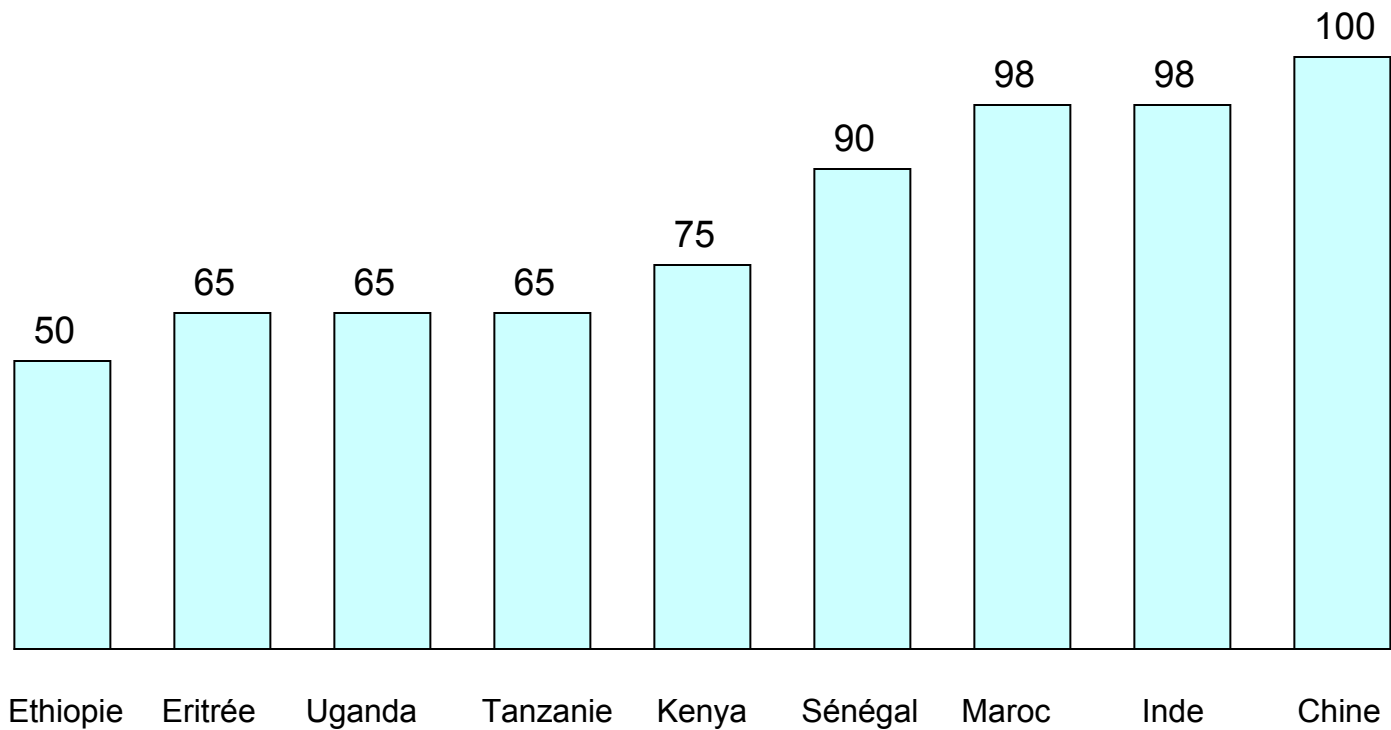
Pourcentage du total des exportations de biens et services des pays en développement



Source : Banque Mondiale

LE POTENTIEL DE COMPÉTITIVITÉ EST CEPENDANT BIEN LÀ

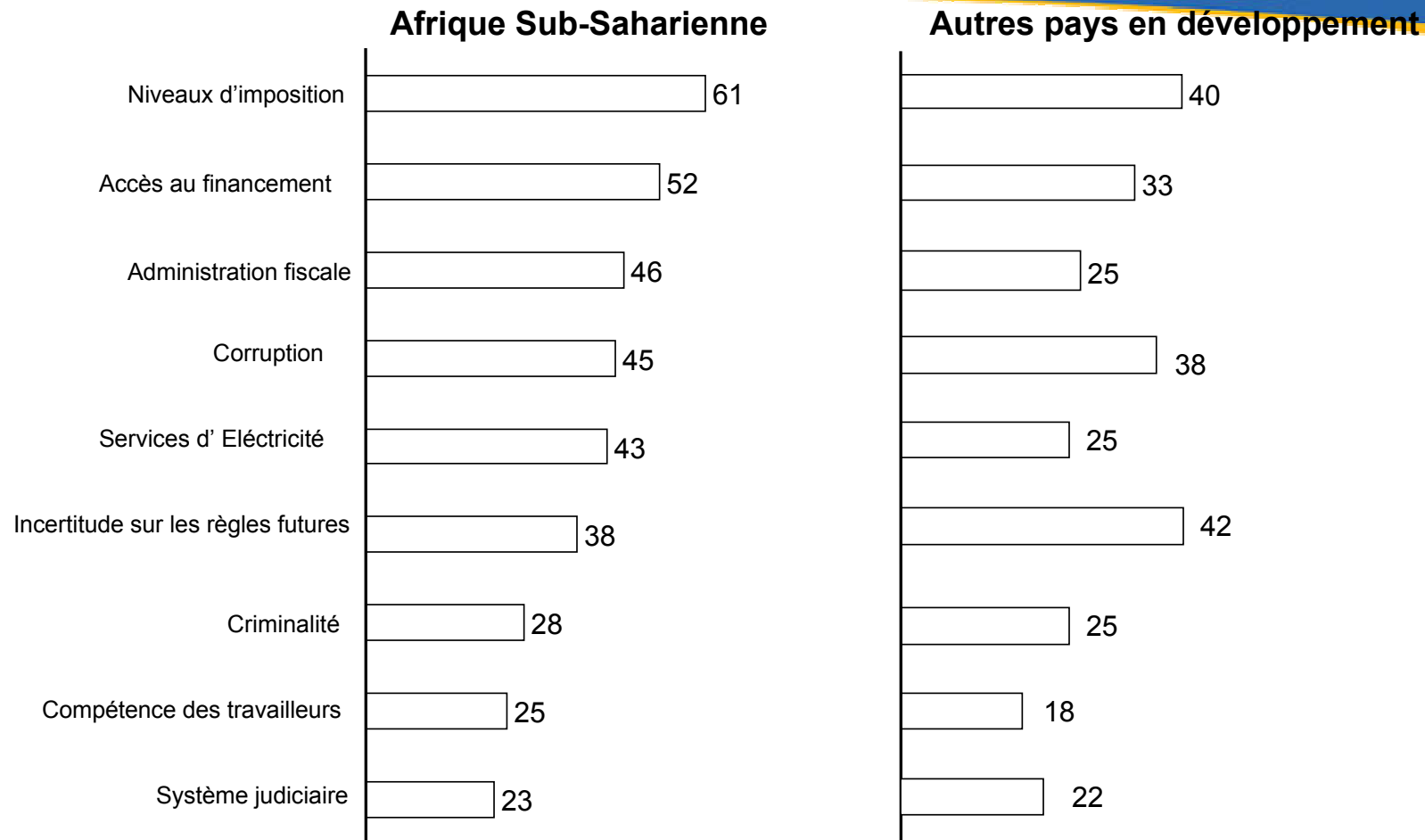
Niveaux de productivité dans les ateliers



Source: *Enquêtes sur le Climat des Affaires de la Banque Mondiale*

C'EST À L'EXTÉRIEUR DE L'ENTREPRISE QUE LES CHOSES SE GÂTENT

Pourcentage des firmes déclarant le facteur externe comme étant une entrave majeure



Note: Moyenne pondérée pour l' Eritrée, l'Ethiopie, le Kenya, le Sénégal, la Tanzanie, l'Uganda et la Zambie.

Source: Enquêtes sur le Climat des Affaires de la Banque Mondiale

GRANDES TENDANCES DU CLIMAT DES AFFAIRES EN AFRIQUE

Avancées significatives

- Stabilité politique
- Stabilité macroéconomique
- Réglementation des marchés de capitaux

Avancées à petit pas

- Infrastructure
- Privatisation
- Libéralisation du commerce
- Compétences des travailleurs

Pas d'avancées

- Pression fiscale sur les firmes formelles
- Réglementations du marché foncier
- Réglementations du marché du travail
- Systèmes juridiques
- Barrières administratives

Enfin et surtout:

- Réglementations et gouvernance des industries clés (p.e. le secteur minier)

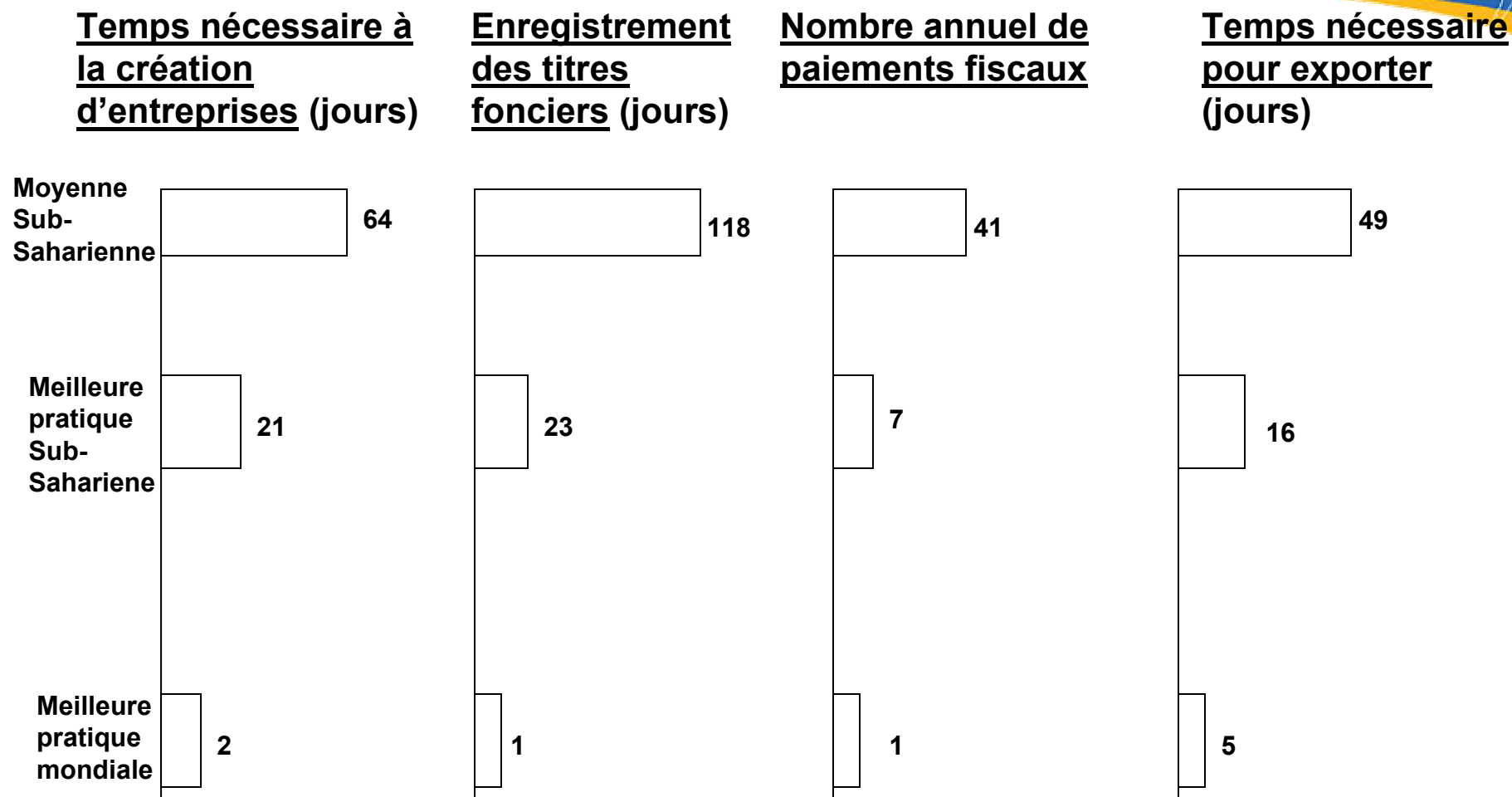
PAS SUFFISAMMENT D'AVENCÉES POUR COMBLER LE RETARD

Classement du Doing Business - 2005

1-	40- Botswana	82- Ghana	123- Sao Tomé
			126- Zimbabwe 127- Mauritanie
			129- Bénin 130- Cameroon 131- Madagascar 132- Sénégal
		94- Nigeria	
		96- Malawi 97- Lesotho	135- Angola 136- Sierra Leone 137- Eritrée
23- Ile Maurice		101- Ethiopie	139- Rwanda 140- Tanzanie
			143- Burundi 144- Guinée 145- Cote d'Ivoire 146- Mali
28- Afr. du Sud	67- Zambie 68- Kenya		148- Rép. du Congo 149- Togo 150- Niger 151- Sudan 152- Chad 153- Rép. Centr. Afrique 154- Burkina Faso 155- Rép. Dém. Congo
33- Namibie	72- Uganda	110- Mozambique	
39-	78-	117-	

Source: Doing Business

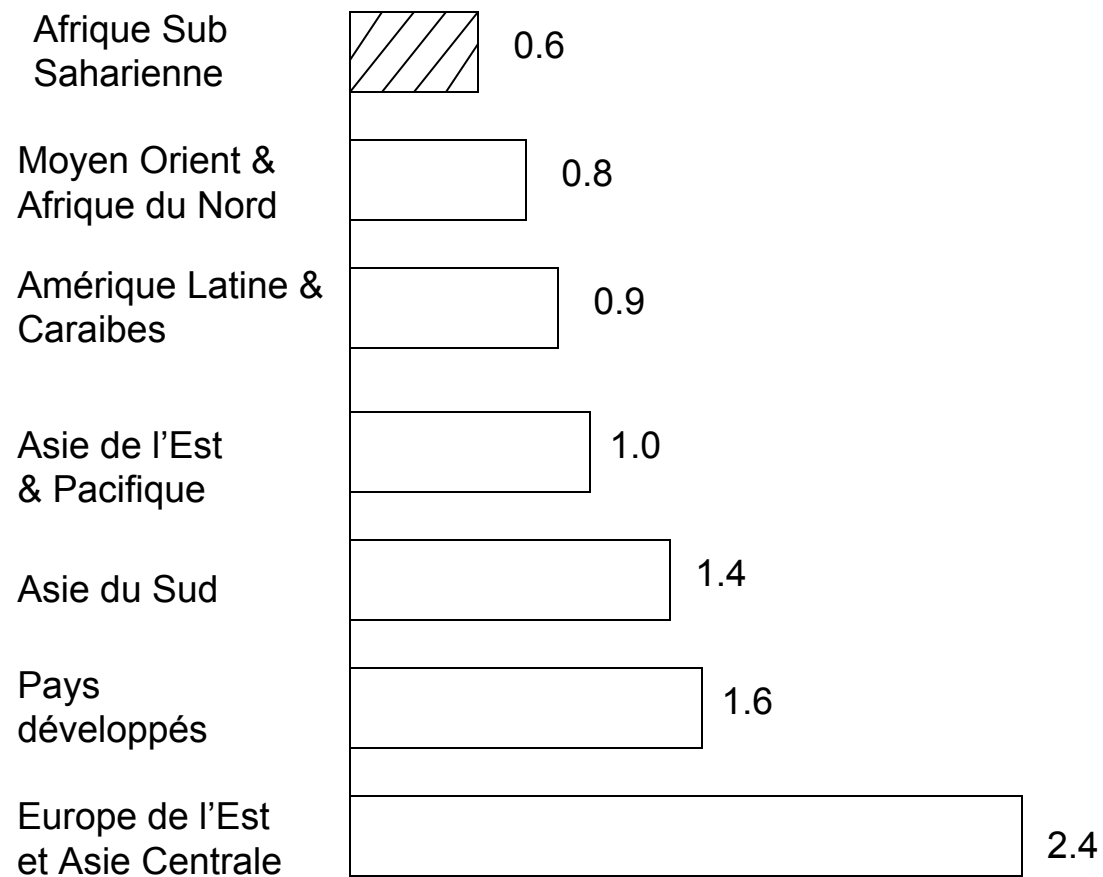
LA ROUTE EST TOUTE TRACÉE...



Source: Doing Business en 2006

...MAIS PEU FREQUENTÉE

Réformes entreprises par pays en 2004



Source: Base de données du Doing Business

PREMIER PAS = IDENTIFICATION DES RÉFORMES PRIORITAIRES

Synthèse des études économiques faites au Bénin

	Coton	Agro-industrie	Secteur bancaire	Telecom	Electricité	Port	Commerce	Construction
• Conditions macro	X	X	○	X	X	X	X	X
⑤ • Justice	○	○	●	X	X	X	X	○
④ • Fiscalité	X	●	○	X	X	X	●	○
③ • Control de l'Etat	●	X	X	●	●	○	X	X
• Marché des capitaux	X	X	X	X	X	X	X	X
• Marché du travail	X	X	X	X	X	○	X	X
② • Marché foncier	X	○	●	X	X	X	●	●
① • Réglementations des industries	●	●	○	●	●	X	○	○
• Infrastructure	X	○	X	X	X	X	X	○
• Education	X	X	X	X	X	X	X	X
• Barrières administratives	X	○	○	X	○	○	○	○

● Très important ○ Important X Secondaire

COMMENT LES PAYS GAGNANTS ONT-ILS MENÉS LEURS RÉFORMES?

- Petite équipe de classe mondiale à l'origine du processus
 - Botswana
 - Malaysie
 - Singapour
 - Chili
 - Indonésie
- Zones économiques spéciales comme incubateurs de réformes
 - Ile Maurice
 - Chine
 - Jordanie
- Institution pour s'attaquer au stock et flux des réglementations
 - Mexique
 - Hongrie
 - Corée
 - Slovaquie
- Effort de réforme particulier sur les industries à fort potentiel
 - Chili
 - Singapour
 - Taiwan
 - Ile Maurice
 - Botswana

QUESTIONS AU CHEF DE L'ÉTAT

1. Avez-vous une équipe de classe mondiale aux commandes du processus de réforme?
2. Avez-vous identifié les réformes prioritaires, y compris celles qui sont spécifiques à chacun des secteurs à fort potentiel de développement?
3. Vous êtes-vous engagé publiquement sur le programme de réforme?
4. Profitez-vous de l'expérience des meilleures pratiques internationales pour l'élaboration des réformes?
5. Avez-vous mis en place des stratégies spécifiques de mobilisation des partisans et de neutralisation des opposants aux réformes?
6. Avez-vous considéré de mener des pilotes pour avancer sur les réformes les plus délicates?
7. Avez-vous donné la responsabilité de la mise en oeuvre des réformes à des hommes de confiance susceptibles de vous rendre des comptes?
8. Leur avez-vous alloué des objectifs de performance réalistes et les moyens nécessaires pour les atteindre?
9. Avez-vous maximisé le support et la coordination des bailleurs de fonds sur les réformes prioritaires?
10. Avez-vous mis en place des systèmes de suivi?