



# **SENEGAL**

## **SOMMAIRE**

**I/ LE CONTEXTE**

**II/ LES REALISATIONS**

**III/ LES PERSPECTIVES**

**IV/ LES DEFIS**



# **I/ LE CONTEXTE**

## **Le Sénégal en bref**

<b>Superficie</b>	<b>~ 200 000 km<sup>2</sup></b>
<b>Poids du secteur informel dans l'économie (Estimation pour 2010)</b>	<b>54% du PIB</b>
<b>Population estimée (Projection 2009)</b>	<b>12 millions d'habitants</b>
<b>Taux de croissance du PIB en 2010</b>	<b>3,5 %</b>
<b>PIB/tête en 2010</b>	<b>~ 1000 USD</b>
<b>Taux de pression fiscale 2010</b>	<b>19.3 %</b>
<b>Recettes fiscales/Ressources budgétaires totales en 2010</b>	<b>96 %</b>

*Sources : ANSD, Banque mondiale, FMI*



# **I/ LE CONTEXTE**

## **A/ L'environnement**

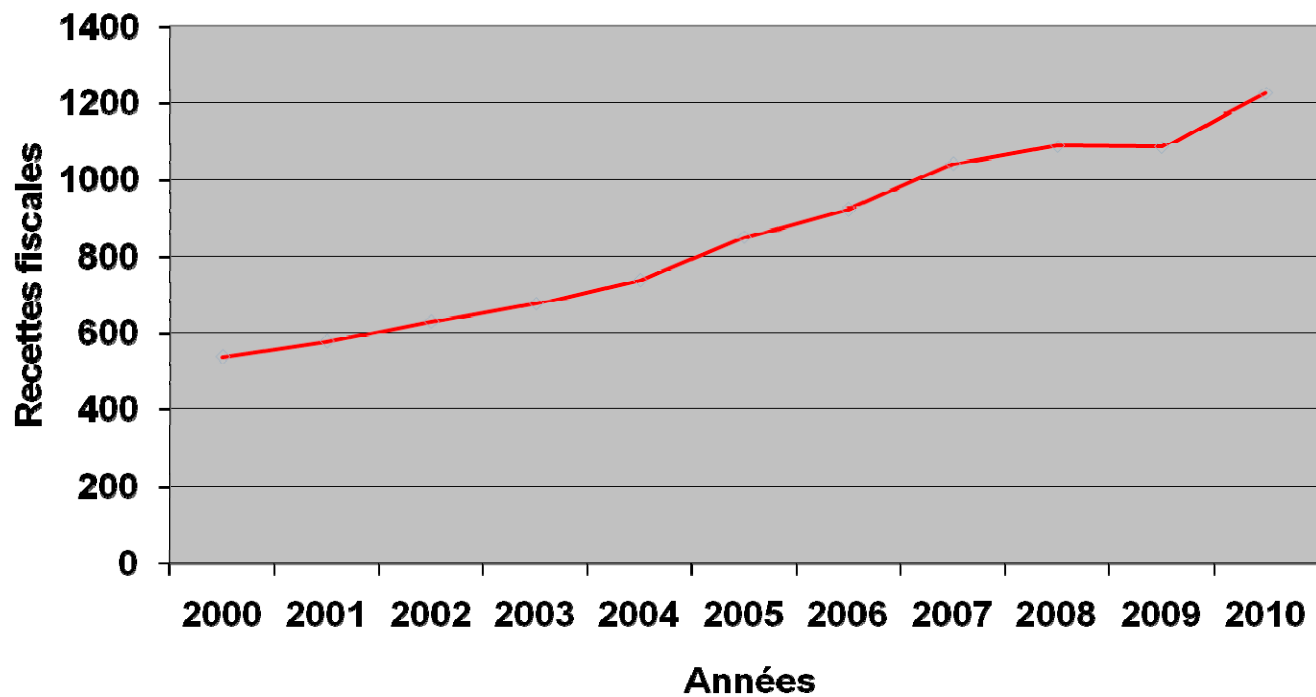
- Un pays en développement avec un secteur informel très large ;
- Le Sénégal est partie à l'UEMOA (performances fiscales comme critères d'intégration, harmonisation poussée en impôts indirects)  
Mais perte relative de l'initiative normative: absence de flexibilité;
- Une dépendance énergétique prononcée qui ralentit l'économie ;
- Des compétences larges pour la DGID: en plus des missions fiscales (assiette, recouvrement), des missions foncières (enregistrement, domaines, cadastre).

## **B/ Les choix de gestion**

- Un choix technique efficace : l'intermédiation fiscale pour pallier le manque de ressources (système de retenues à la source : sur salaires, revenus mobiliers, le précompte...) ;
- Un management rénové : adoption de la Gestion axée sur les résultats comme mode de pilotage des missions (PDSAF, contrat de performance) ;
- Une informatisation de plus en plus poussée.

# III/ LES REALISATIONS

**Evolution des recettes fiscales de 2000 à 2010  
en milliards de francs CFA**





## **III/ PERSPECTIVES**

- **A- Modernisation des structures**
- ***1- Réorganisation des services :***
- **Distinction tâches opérationnelles et de conception au niveau central.**
- **- Création d'un Bureau de la Stratégie et de la Modernisation**
- **- Réorganisation des services centraux (directions fonctionnelles)**
- **- Création de 4 directions interrégionales et de la DGE**
- ***2- Poursuite de la segmentation des contribuables***
- **- Création d'un centre des moyennes entreprises (Échéance décembre 2011).**
- **B- Refonte du Code Général des Impôts**
- **Objectifs:**
- **- Participer activement à la définition et à la réalisation des politiques publiques**
- **- Simplification**
- **- Réaliser un droit commun incitatif**



## **IV/ DEFIS**

- **Transition fiscale**

**Démantèlement tarifaire (UEMOA: Tarif Extérieur Commun -TEC- )  
donc réduction des droits de douane et nécessité de combler les  
pertes de recettes par une fiscalité intérieure plus efficace.**

- **Transfert du recouvrement**

**Sans transfert de ressources humaines...Besoin d'efficacité accrue**

- **Gestion axée sur les résultats**

**Mobiliser les moyens de nos ambitions, lourdeurs administratives et  
juridiques bloquent la mobilisation de ressources.**

***MERCI DE VOTRE ATTENTION***