



## **MARIA DAS GRAÇAS SILVA FOSTER**

*Presidente da Petrobras, Brasil*

Da janela do ônibus escolar que a levava ao colégio, Maria das Graças Silva Foster mantinha o olhar fixo na refinaria de petróleo e centro de pesquisas da Petrobras — uma das muitas instalações ao longo daquele corredor industrial do Rio de Janeiro —, sentindo a primeira centelha de interesse em seguir uma carreira no setor de petróleo. Tempos depois, percorria o mesmo trajeto a caminho da faculdade de engenharia, já decidida a seguir a carreira a que tinha aspirado anos antes.

Deu seus primeiros passos na Petrobras como estagiária em engenharia, naquele mesmo centro de pesquisa, acumulando uma série de diplomas: Engenharia Química pela Universidade Federal Fluminense (UFF), mestrado em Engenharia Química/pós-graduação em Engenharia Nuclear pela Universidade Federal do Rio de Janeiro (COPPE/UFRJ) e MBA em Economia pela Fundação Getúlio Vargas (FGV/RJ). Passados quase 33 anos, em fevereiro de 2012 tornou-se a primeira mulher a assumir a presidência da empresa. Graça Foster é uma de apenas nove mulheres entre os presidentes das 500 maiores empresas da América Latina.

A Petrobras é um gigante do setor de petróleo e energia. Fundada há mais de 58 anos, a maior empresa do Brasil espera dobrar sua produção diária, de mais de 2 milhões de barris de petróleo e gás em 2012 para cerca de 4,2 milhões em 2020. Graça Foster tem certeza de que esse salto na produção também contribuirá para o crescimento da economia brasileira e, como presidente da empresa, acredita que seu papel seja ajudar a definir a trajetória do desenvolvimento do país. Antes de assumir a presidência, Graça Foster foi a primeira mulher a servir na Diretoria Executiva da Petrobras, tendo sido nomeada Diretora de Gás e Energia em 2007 — uma grande conquista em uma empresa que, até a década de 1970, contratava poucas mulheres como engenheiras.

Graça Foster cita seu sonho de colegial como a inspiração para o êxito no mundo eminentemente masculino do petróleo e do gás. Segundo ela, a chave do sucesso é “estar bem preparada, estudar com afinco e reunir os conhecimentos e a coragem necessária para tomar decisões”.

Não menos importante, os executivos devem estar sempre atentos às necessidades das organizações que chefiam. “Os grandes líderes são homens e mulheres que entendem seus empregados e demonstram força e espírito de apoio”, diz. “A solidariedade com os pares — e uma profunda compreensão das operações de sua empresa — são dois ingredientes básicos da liderança eficaz”.

Ao refletir sobre o conselho que daria a outras mulheres que também ambicionam galgar o degrau mais alto, observa que um líder “não hesita diante de dificuldades, tirando proveito delas para gerar motivação e força”.

*Niccole Braynen-Kimani*