



# خدمة النمو

النهوض بقطاع الخدمات في آسيا هو سبيل آخر لاستعادة التوازن وإعطاء دفعة للنمو

أولاف أونتيروبردورستر  
Olaf Unteroberdoerster

الصناعة في الصين في إجمالي الناتج المحلي التي تبلغ ٥٠٪ تساوي تقريباً ضعف متوسطها في «منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي» وتزيد بأكثر من عشر نقاط مئوية من إجمالي الناتج المحلي على المتوسط العالمي للبلدان منخفضة ومتوسطة الدخل. كما أن الاعتماد المفرط على الصناعة يميز أيضاً اقتصادات آسيوية صاعدة أخرى مثل رابطة أمم جنوب شرق آسيا (آسيان) -٤ وكذلك اقتصادات متقدمة مثل اليابان وكوريا (راجع الشكل ١). وفي كل هذه الحالات، فإن مساهمة الصناعة في إجمالي الناتج المحلي مرتفعة، وتصل في الغالب بين ٥ و ١٠ نقاط مئوية فوق مستوى البلدان المتقدمة أساساً للمقارنة.

وقد تزايد الاعتماد على القطاع الصناعي على مدار العقد الماضي، وتزداد دراسات اقتصادية عالمية أن حصة الصناعة في إجمالي الناتج المحلي أعلى من النطاق المعتمد، خاصة في الصين واقتصادات آسيان -٤.

## الخدمة تصحبها ابتسامة

نظراً لاعتماد آسيا على التصدير، ليس من المستغرب أن تكون حصة الخدمات في إجمالي الناتج المحلي منخفضة وفقاً للمقاييس الدولية. فعلى سبيل المثال، كانت حصة قطاع الخدمات في إجمالي الناتج المحلي في الصين عام ٢٠٠٨ أقل بما يناهز ١٣ نقطة مئوية من المتوسط في البلدان منخفضة ومتوسطة الدخل. وينسحب الأمر نفسه حتى على سنغافورة، التي يعتمد اقتصادها على الخدمات نظراً لكونها مركزاً مالياً. وتؤكد أنماط توظيف العمالة - أي توزيع القوى العاملة بين الزراعة والصناعة وقطاع الخدمات - أن الاقتصادات الآسيوية تتسم بانكشاف مفرط أمام الصناعة وإنكشاف متدن أمام الخدمات.

وكانت هيمنة الصناعة عاماً مهماً في قوة الركود العالمي في الفترة الآسيوية وفي سرعة ارتفاع مستويات المعيشة لديها. لقد سمح حركة التصنيع السريعة لثبات الملايين من العمال بالانتقال من الوظائف منخفضة الأجور، خاصة في الزراعة، حيث ظلت مستويات الإنتاج الآسيوية متذبذبة جداً (راجع الرسم البياني ٢). لكن النمو في المستقبل سيعتمد على قطاع الخدمات. فبينما تنتقل الاقتصادات الآسيوية إلى عالم ما بعد الصناعة، بدءاً باليابان وكوريا، فإن قطاع الخدمات لا بد من أن يُنشئ وظائف وأن يلتحق بمستويات الإنتاجية في الاقتصادات المتقدمة. فحتى الآن ظل نمو الإنتاجية في قطاع الخدمات الآسيوي راكداً بالمقارنة بظاهره في الولايات المتحدة في السنوات الأخيرة.

كيف إذن يمكن لقطاع الخدمات مساعدة الاقتصادات الآسيوية على تحقيق نمو أعظم وأكثر توازناً؟

ربما كانت الإجابة لدى الهند. فقد ظل قطاع الخدمات واحداً من أكثر الأجزاء ديناميكية في اقتصادها؛ إذ ظل يقود نمو إجمالي الناتج المحلي على مدى

أرتشارانا نanan تشيرلا نجاج الهند الاقتصادي إلى ميل مواطنها الفطري للعمل الشاق. إذ تصرح قائلاً: «إننا نعمل بجد أكثر من غيرنا... إنها شيمة من شيم الهند». لكن ربما كانت المسألة هي أن نanan تشيرلا ذاتها وآخرين مثلها - من المتعلمين، والعاملين في قطاع الخدمات، ودخلهم المتاح آخر في التنامي - هم السر الحقيقي وراء نمو الهند النابع من الداخل.

لقد عُينت نanan تشيرلا مباشرة بمجرد تخرجها من الجامعة لدى «خدمات تاتا الاستشارية»، وهي أكبر شركة في الهند لخدمات تهديد تكنولوجيا المعلومات وأسلحة الأعمال. وهي تشغّل الآن وظيفة مدير مشروع ومسؤولة عما يناهز ١٢٠ موظفاً و يصل راتبها إلى نحو خمسة آلاف دولار في الشهر. ويقدم أسلوب حياة نanan تشيرلا دروساً قيمة للاقتصادات الآسيوية الأخرى التي تحاول الحفاظ على زخم نومها.

## الحافظ على نمو آسيا

تختلف الهند عن كثير من الاقتصادات الآسيوية التي اعتمدت على الصادرات المصنعة لدفع قاطرة نومها. وقد تجلّى ذلك أثناء الركود العالمي في الفترة ٢٠٠٩ - ٢٠٠٨، عندما أثر انهيار الطلب من جانب الولايات المتحدة وأوروبا على المنطقة بشكل شديد وغير مناسب (راجع المقال بعنوان «آسيا تقود الطريق» في هذا العدد من المجلة). ومن التحديات الرئيسية التي ستواجه آسيا في المدى المتوسط تقليل هذا الاعتماد على الصادرات وتقوية مصادر النمو المحلية - وهو النطاق الذي وضعته الهند بالفعل.

ويليّكثير من المراقبين باللامنة على ضعف الاستهلاك الخاص - الذي غالباً ما يشار إليه بعبارة «تخمة الأدخار» الآسيوية - أو الاستثمار باعتباره سبب نمو آسيا غير المتوازن. أما على جانب العرض، فقد تؤدي زيادة الإنتاج بتطوير قطاع الخدمات في آسيا إلى استعادة ذلك التوازن وتعزيز النمو.

وقد يكون الاستهلاك أو الاستثمار في بعض الاقتصادات الآسيوية شديد الانخفاض؛ بيد أنه لا يمكن وصفها كلها بالضعف. وتباين نسب الاستهلاك والاستثمار إلى إجمالي الناتج المحلي تبايناً واسعاً فيما بين مختلف أرجاء المنطقة. فإذا أخذنا في الحسبان عوامل الاختلاف القطبية والأنماط التاريخية طويلة الأجل فإننا نضيف مستوى آخر من الفوارق الدقيقة. وهناك أدلة تجريبية مختلطة على اختلالات جانب الطلب المحلي.

إلا أنه من السهل إغفال الطرف المقابل على جانب العرض الذي يعتمد بدرجة كبيرة على الصادرات. فقد أدى اعتماد آسيا على الخارج إلى نشأة هيكل إنتاج غير متوازن مع الاعتماد المفرط على السلع القابلة للتداول أو المصنعة التي ترتبط عادة بالقطاع الصناعي (صندوق النقد الدولي، ٢٠١٠). على سبيل المثال، فإن مساهمة

من شأنها أن تساعد على تيسير عملية إعادة تخصيص الموارد. وفي كثير من الاقتصادات الآسيوية، صارت السياسات تهدف بالفعل إلى زيادة المنافسة في الخدمات المتعلقة بالبنية التحتية، مما يفتح قطاعات التجزئة والقطاعات المالية، ويرفع القيود عن دخول مقدمي الخدمات الأجانب في قطاع الخدمات الاجتماعية، مثل الصحة والتعليم.

وهذه الإصلاحات من شأنها أن تفيد قطاع الخدمات، ولكنها ستقوى أيضاً الطلب المحلي. ومنذ الأزمة الآسيوية، أصبح الاستثمار على مستوى الشركات في اقتصادات أمم الآسيان أكثر حساسية لتوافر التمويل الداخلي. وتجد الشركات صعوبة في الحصول على قروض مصرافية وأموال خارجية أخرى لتمويل الاستثمار. وتتسم هذه المشكلة بأنها حادة بشكل خاص بالنسبة للشركات الصغيرة ذات التوجه المحلي والتي تعمل في قطاع الخدمات.

### تَهْيَةٌ مُنَاخٌ مُواتٌ لِلاِسْتِثْمَارِ

يمكن تعزيز فرص الشركات الأصغر والأكثر توجها نحو الخدمات في الحصول على التمويل؛ وذلك بالانتقال نحو زيادة الإقراض على أساس شروط المخاطرة، وإصلاح قوانين الضمانات للسماح للشركات بضمان القروض بطاقة من الأصول أوسع من العقارات والأصول الثابتة المماثلة، وتوسيع مجمع تمويل رأس المال المخاطر من خلال تخفيف الضرائب الموجه بدقة، كما فعلت ماليزيا. وقد ساعد تعميق معلومات الائتمان وتوسيع نطاق تخطيط سجلات الائتمان (مثلاً استحدثته الفلبين) من خلال إنشاء شركة معلومات الائتمان في ٢٠٠٨ في تحسين قدرة البنوك على تقييم مخاطر الائتمان. كما أن تقليل مخاطر الائتمان من خلال إطار مؤسسي حديث لإعادة الهيكلة للمشروعات الصغيرة ومتعددة الحجم من شأنه أيضاً أن يعزز فرص الحصول على التمويل.

ونجحت شركة إدارة الأصول الكورية، على سبيل المثال، في إنشاء سوق لسندات ديون الشركات الكورية المعسرة بشراء الديون المتغيرة من البنك وأعادة تغليفها وبيعها لمستثمرين. وتستطيع شركات مماثلة أن تتخصص في إعادة هيكلة ديون الشركات الصغيرة المتعثرة.

وستؤدي التحسينات في المناخ العام للاستثمار أو أنشطة الأعمال إلى تمكيد الطريق صوب مزيد من النمو المبني على قطاع الخدمات في آسيا. إلا أنه حتى لو كانت الإصلاحات الهيكلية التي تم تنفيذها منذ الأزمة الآسيوية قد أحدثت تغييراً جوهرياً، فإن التصورات لم تواكب الواقع الجديد بعد. فعلى سبيل المثال، لا تزال المؤشرات المبنية على تصورات المستثمر مثل الحكومة - التي ساءت أثناء الأزمة المالية الآسيوية - تمثل إلى التخلف عن ركب المؤشرات في الاقتصادات المتقدمة، وتشكل عائقاً أمام نشاط الاستثمار. وتحتاج الاقتصادات الآسيوية إلى الاستثمار في زيادة القدرة التنافسية لمنتجاتها وأسواق عملها، كما فعلت منطقة هونغ كونغ الصينية الإدارية الخاصة باعتماد قانون للمنافسة، وتفعيل تكافؤ الفرص أمام المستثمرين الأجانب كما فعلت ماليزيا أخيراً عندما قللت من القيود على الاستثمار الأجنبي في قطاع الخدمات، وضمان إنفاذ العقود وتقليل الاختناقations الإدارية - وهي خطوة اتخذتها إندونيسيا وماليزيا باتباع نظام نافذة الخدمات الموحدة للمستثمرين الأجانب. ولن تستطيع آسيا أن تطلق العنان لإمكانية نموها بالكامل إلا باتخاذ مثل هذه التدابير - وعندئذ سيستطيع الآسيويون أمثال نانان تشيراً أن يضعوا ثقتمهم فيما هو أكثر من قدرة شعبهم على العمل الشاق. ■

أولاف أونتير وبرورستر اقتصادي أول في إدارة آسيا والمحيط الهادئ في صندوق النقد الدولي. وهذا المقال مبني على دراسة أجراها المؤلف في ٢٠١٠ بالاشتراك مع عايل محمد وبابا نادي: "Does Asia Need Rebalancing?" هل تحتاج آسيا لإعادة التوازن» الفصل الثالث، آفاق الاقتصاد الإقليمي: آسيا والمحيط الهادئ (أبريل).

العقدين الماضيين. وعلى خلاف الاقتصادات الآسيوية الأخرى، كان نمو إنتاجية قطاع الخدمات في الهند يميل إلى الزيادة عن نموها في الصناعة، ويرجع الفضل في ذلك إلى:

- التقدم في تكنولوجيا الاتصالات مما أتاح الفرصة أمام عدد وفير من العمالة الهندية المدرية والمحظوظة بالإنجليزية للدخول في الأسواق المحلية والعالمية المتقدمة؛

- النجاح في تحرير قطاع الخدمات؛
- الصخصة؛
- الاستثمار الأجنبي المباشر؛
- إصلاحات القطاع المالي.

### إطلاق إمكانات النمو

تشير الدراسات التجريبية الموسعة إلى أن التحرر من القيود والتعرض للمنافسة الأجنبية يمكن أن يطلق إمكانات نمو قطاع الخدمات؛ إذ أن تحسين فرص الحصول على الخدمات المالية - خاصة بالنسبة للشركات الأصغر حجماً التي تسقط في كثير من الأحيان على مجالات رئيسية في قطاع الخدمات مثل تجارة التجزئة من شأنه أن يساعد على تخفيف قيود الموارد على النمو. ففي كوريا، على سبيل المثال، تبلغ حصة المشروعات صغيرة ومتعددة الحجم ٨٠٪ من ناتج قطاع الخدمات.

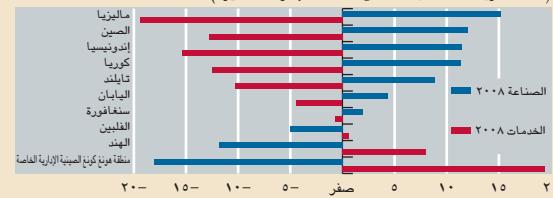
وفي بعض الحالات، يمكن أن يساعد رفع سعر الصرف على نقل الموارد إلى قطاع السلع غير القابلة للتداول بالسماح بارتفاع سعرها النسبي. وقد يؤدي ذلك بدوره إلى تخفيض هوماش الربح في قطاع السلع القابلة للتداول، ويزيد من هوماش الربح في قطاع السلع غير القابلة للتداول. وبالتالي، فإن إصلاحات سوق العمل الهدافة إلى تيسير تعيين العمال وفصلهم، وكذلك حواجز إعادة التدريب

الشكل ١

### فائض الصناعة، ونقص الخدمات

يعتمد إجمالي الناتج المحلي في أغلب البلدان الآسيوية بشكل مفرط على الصناعة وبدرجة أقل على الخدمات.

(نقطة منوية: حصة البلد ناقص حصة المجموعة الناظرة)



المصادر: البنك الدولي، مؤشرات التنمية العالمية، وبيانات خدمة صندوق النقد الدولي.

ملاحظة: تعرفيات المجموعة المنظرة مبنية على «مؤشرات التنمية العالمية». وتم تصنيف البلدان ضمن المجموعات التالية: الصينية المعاكسة، هونغ كونغ، الصينية الإدارية، والهند، والفلبين، وتايلاند، والإمارات، والبر الرئيسي، والهند (البلدان في الشريحة الأعلى من نصف الدخل المتوسط) وماليزيا (البلدان في الشريحة الأدنى من نصف الدخل المتوسط).

الشكل ٢

### ركود قطاع الخدمات

قطاع الخدمات في آسيا قاطرة محتملة للنمو.  
(النسبة بين الإنتاجية الآسيوية والإنتاجية في الولايات المتحدة)



المصادر: البنك الدولي، مؤشرات التنمية العالمية، وتقديرات خدمة صندوق النقد الدولي.