



Пресс-релиз № 11/253 (R)  
ДЛЯ НЕМЕДЛЕННОГО ВЫПУСКА  
23 июня 2011 года

Международный Валютный Фонд  
Вашингтон, округ Колумбия, 20431 США

### **Выступление Кристин Лагард перед Исполнительным советом МВФ**

Г-жа Кристин Лагард, кандидат на должность директора-распорядителя Международного Валютного Фонда (МВФ), сделала следующее заявление Исполнительному совету МВФ 23 июня 2011 года:

Уважаемые члены Совета!

Позвольте мне сначала поблагодарить вас за очень плодотворные двусторонние встречи, которые я провела с каждым из вас вчера и сегодня утром. Я искренне ценю возможность обменяться мнениями с вами и воспользоваться вашими знаниями. Мне также приятно сообщить полному составу Исполнительного совета некоторые предварительные замечания, прежде чем я отвечу на любые вопросы, которые, возможно, у вас имеются.

Будучи кандидатом, я в течение последних нескольких недель внимательно выслушивала мнения, выраженные значительной частью государств-членов, и я хотела бы изложить ряд своих мыслей и рассмотреть некоторые из вопросов:

#### **1. Руководство: три обязанности директора-распорядителя**

Если меня изберут, я твердо намерена выполнять, при вашей поддержке и активном участии, три важнейших функции директора-распорядителя: возглавлять Исполнительный совет; руководить персоналом и представлять интересы организации.

Первая обязанность: возглавлять Исполнительный совет

Я твердо убеждена в ценности постоянного Исполнительного совета, находящегося в штаб-квартире. Без Совета, представляющего государства-члены, не может быть глобальной многосторонней организации. Я уверена в том, что работа Совета придает легитимность действиям Фонда.

Прочные отношения между директором-распорядителем и Исполнительным советом могут быть построены лишь на взаимном доверии и уважении. Для того чтобы заложить надлежащую основу таких отношений, я предложу провести выездное совещание Совета перед перерывом в его работе.

Вторая обязанность: руководство персоналом

Персонал Фонда является его важнейшим активом. Его независимость сейчас как никогда необходимо защищать.

Я хорошо осведомлена о том, что недавние события оставили открытые раны. Мне известно, что уход Джона, который произойдет в самый неблагоприятный момент, оставит большую брешь. Новый директор-распорядитель должен приложить усилия, чтобы показать внешнему миру, что эта замечательная организация занимает лидирующее положение не только по своим специализированным знаниям и опыту, но и по своей добросовестности и трудовой этике. Мы должны укрепить или, если это необходимо, восстановить чувство гордости сотрудников за свою принадлежность к МВФ, с тем чтобы пройти процесс исцеления.

Наконец, существует необходимость в целостной, слаженной группе высшего руководства, в которой директор-распорядитель посвящает свое время и энергию сплочению организации: только сильное руководство поможет нам преодолеть узость бюрократического мышления, обеспечить кадровое разнообразие и повысить сплоченность и слаженность.

Мы должны сосредоточить свое коллективное внимание на службе нашим государствам-членам и высоком предназначении Фонда, и меньше сосредоточиваться на своих внутренних делах.

Третья обязанность: представлять интересы организации и формировать стратегию

Директор-распорядитель должен подавать положительный пример в соответствии с такими ценностями, как добросовестность, независимость и конфиденциальность. Представляя Фонд, особенно делая заявления, директор-распорядитель должен также лояльно и решительно отстаивать интересы всех государств-членов и говорить правду властям государств-членов, независимо от того, являются ли они малыми или крупными странами.

## **2. Направления деятельности Фонда**

Как было изложено в моем письме о выдвижении кандидатуры, я твердо убеждена, что легитимность Фонда и его эффективность не могут восприниматься как должное; их необходимо постоянно доказывать и повышать, когда это возможно или необходимо.

Под руководством Доминика Стросс-Кана Фонд определенно изменился в лучшую сторону, успешно заняв центральное место в мировой экономической и финансовой системе. Фонд многому научился благодаря недавнему финансовому кризису, в том числе открытости новым идеям, оставаясь при этом верным своим основным ценностям и принципам.

Фонду необходимо продолжать движение в направлении гибких, непредвзятых и сбалансированных действий в поддержку мировой экономической и финансовой стабильности, с тем чтобы успешнее служить на благо всех государств-членов.

Перед Фондом стоит много задач в связи с неровным мировым экономическим подъемом, возобновлением глобальных дисбалансов, потенциально дестабилизирующими потоками капитала, высоким уровнем безработицы, ростом инфляции и трудными ситуациями в отдельных странах.

Но мне хотелось бы сосредоточить сегодня внимание на основных принципах, которыми, на мой взгляд, Фонду следует руководствоваться в течение следующих пяти лет.

**Актуальность.** Фонд должен сохранять свою недавно вновь приобретенную ключевую роль в области мирового экономического и финансового сотрудничества. Международному сообществу Фонд необходим, и Фонд должен располагать необходимым мандатом от своих членов для выполнения своих обязанностей. Поэтому я готова работать со всеми вами над изменениями правовых основ надзора, такими как решение о надзоре 2007 года, или даже изучить возможность поправок к Статьям соглашения, какими бы трудными они ни казались.

**Гибкое реагирование.** Фонд должен постоянно развивать свой потенциал для реагирования на нужды своих членов в зависимости от обстоятельств, уделяя особое внимание наиболее уязвимой части своих государств-членов, — я имею в виду страны с низкими доходами, особенно в Африке. Для достижения успеха решающее значение будет иметь взаимодействие с другими партнерами, в том числе с Всемирным банком.

Более строгий, более действенный и последовательный надзор для улучшения предотвращения кризисов и специально подготовленных рекомендаций в области

экономической политики. Помимо своего главного мандата — обеспечения стабильности обменных курсов, Фонду необходимо повысить степень интеграции знаний и опыта в сфере финансового сектора в процесс надзора, работая в сотрудничестве с Форумом по финансовой стабильности и другими соответствующими органами. Фонд должен также укрепить многосторонний надзор, решая вопросы глобальных взаимозависимостей: уверена, что доклады о вторичных эффектах должны стать постоянным инструментом надзора. Этот вопрос целесообразно рассмотреть вновь после заседаний Исполнительного совета, запланированных на июль. Наконец, надзор со стороны МВФ должен охватывать не только эти основные элементы, но и учитывать структурные проблемы и проблемы государственных финансов, а также меры социальной политики и политики в сфере занятости. В интересах последовательности и объединения в более эффективную и удобоваримую форму высококачественных, но разбросанных и иногда, если быть откровенной, несколько размытых мероприятий по глобальному надзору, на последней встрече МВФК я настаивала на обсуждении в Комитете сводного доклада о многостороннем надзоре.

Достаточные ресурсы и адекватные инструменты. Прежде всего, это потребует выполнения обязательств, принятых государствами-членами, чему необходимо уделять постоянное внимание. Это также потребует лучшего использования ресурсов МВФ, особенно путем активизации сотрудничества между Фондом и региональными финансовыми механизмами. Наконец, нам необходимо убедиться, что у Фонда имеются возможности для преодоления системных шоков.

Повышение легитимности. Легитимность является необходимым условием для принятия любой реформы. Одной очевидной предпосылкой является быстрое проведение исторической реформы системы управления, которая была принята в прошлом году. Франция продемонстрировала свои лидерские качества в этом отношении. В более общем плане, если меня изберут, я буду твердо привержена постоянному изменению представительства в Фонде, в частности квот, в соответствии с меняющимися экономическими реалиями. Некоторые рубежи ожидаются в ближайшем будущем, и они должны быть преодолены.

Разнообразие и коллективная работа. Преданность делу и специализированные знания и опыт персонала необходимо развивать и защищать, обеспечивая при этом равные возможности и кадровое разнообразие по всем аспектам, — гендерному, академическому и географическому. Продвижение по службе только своих ведет к групповой ментальности и узости бюрократического мышления, а это приводит к недостаточным результатам, как указано в докладе НОО (Независимого отдела оценки). Кадровое разнообразие укрепит легитимность, а также повысит результативность. Если меня изберут, то в этой области будут достигнуты успехи.

Позвольте остановиться непосредственно на трех вопросах, которые я выделила как вызывающие опасения или представляющие интерес для некоторых из вас.

### **3. Относительно процедуры отбора**

Первый вопрос. Я искренне верю в открытый, прозрачный и основанный на деловых качествах процесс, позволяющий сформировать единодушное мнение среди многих членов относительно нового директора-распорядителя. Фонд принадлежит не кому-то одному, а всем 187 государствам-членам. Хотела бы добавить, что, являясь управляющим МВФ, я официально поддерживаю процесс отбора независимо от национальной принадлежности кандидатов. Следовательно, принадлежность к Франции и Европе не должна рассматриваться ни как преимущество, ни как недостаток.

### **4. Представительство Европы**

Второй вопрос. Я собираюсь представлять интересы не того или иного региона мира, а всех государств-членов, в полном соответствии с миссией Фонда, изложенной в Статьях соглашения. Директор-распорядитель МВФ обязан сохранять лояльность исключительно Фонду.

### **5. Конфликт интересов**

Третий вопрос. Превентивные или предусматривающие выплаты программы Фонда применяются во всех регионах мира. Утверждение о наличии конфликта интересов в том, что представитель какого-то региона мира, где некоторые государства-члены пользуются поддержкой и помощью со стороны МВФ, не только существенно уменьшает возможности поиска приемлемых кандидатов, но и представляется неприменимым на практике.

Каким образом Фонд мог бы обеспечить, чтобы во время срока полномочий директора-распорядителя ни одна страна региона, откуда происходит директор-распорядитель, не обратилась бы за финансированием? Очевидно только одно: это условие устранило бы обоих кандидатов в рамках текущего процесса отбора, хотя Франция не имеет договоренности о кредите с МВФ.

Вместе с тем, я горжусь, что я играла ключевую роль в переговорах о пакете мер в области экономического управления в зоне евро, равно как и в реализации различных программ поддержки в Греции, Ирландии и Португалии. Это предоставило мне также возможность тесно сотрудничать с МВФ и наладить прочные партнерские отношения с ЕС, которые, я считаю, могут быть воспроизведены в других регионах.

Тем не менее, я хотела бы сказать со всей ясностью: если меня изберут, при оказании поддержки какому-либо государству-члену зоны евро я буду учитывать лишь одно требование: обеспечение полного соответствия миссии Фонда и надлежащее использование ресурсов Фонда. Я отнюдь не буду избегать необходимой откровенности и требовательности в моих обсуждениях с лидерами европейских стран. Когда необходимо принимать трудные решения, возможностей для снисходительности не остается, и нет варианта, который ни начинался бы с тяжелой, но необходимой корректировки, проводимой властями Греции для восстановления устойчивости государственных финансов и возврата страны к конкурентоспособности.

## **6. Мои опыт и знания ...**

Прояснив положение дел, позвольте мне изложить следующее.

Я представляю свою кандидатуру как женщина, надеясь повысить кадровое разнообразие и сбалансированность организации.

Я представляю свою кандидатуру как бывший руководитель международной юридической фирмы, приверженный добросовестности, самым высоким моральным стандартам и верящий в управление, которое предусматривает участие рядовых сотрудников.

Я представляю свою кандидатуру как министр финансов, который прошел проверку периодами кризиса.

Я представляю свою кандидатуру как бывший председатель Совета Экофин Европейского союза и совещаний министров финансов Группы 20-ти с успешным опытом работы, получившим широкое одобрение, и признанными лидерскими качествами.

Я хотела бы поставить свою квалификацию и опыт на службу Международному Валютному Фонду.

\* \* \*

В заключение отмечу, что если вы доверите мне трудные обязанности директора-распорядителя, я постараюсь в течение следующих пяти лет сформировать Фонд, который будет адаптироваться к меняющемуся миру; гибкий, готовый и способный выполнить все задачи, как ожидаемые, так и непредвиденные; готовый сотрудничать, выслушивать мнения и взаимодействовать со всеми заинтересованными сторонами, постоянно стремящийся достичь консенсуса, легитимный и непредвзятый, учитывающий меняющиеся условия в мире.

Уважаемые дамы и господа – члены Совета, благодарю вас за внимание.