



# VAT Webinar Series

INTERNATIONAL MONETARY FUND



## SÉMINAIRE 4 : GESTION DE L'OBSERVATION ET DE L'ADMINISTRATION DE LA TVA

16 mars 2021

8 h –10 h (heure de Washington)

Connexion possible sur Zoom à partir de 7 h 30 (heure de Washington)

### PROGRAMME

8 H – 8 H 05

#### Allocution de bienvenue

Juan Toro (FMI)

8 H 05 – 8 H 20

#### Exposé « Un cadre pour une gestion efficace de l'observation de la TVA »

Katherine Baer (FMI)

8 H 20 – 9 H

#### Tables rondes : animées par Juan Toro (FMI)

1. Diagnostic de la charge liée à l'observation de la TVA  
Michael Walpole, Université de New South Wales (Australie)
2. Remédier aux infractions à la TVA  
Mary Baine, Forum sur l'administration fiscale africaine
3. Tirer parti des technologies pour lutter contre la fraude à la TVA  
Daniil Egorov, Service fédéral des impôts de Russie
4. Expérience de l'Uruguay dans la gestion de l'observation de la TVA  
Margarita Faral, Commissaire à la fiscalité (Uruguay)

9 H – 9 H 55

#### Séance de questions–réponses : animée par Juan Toro (FMI)

9 H 55 – 10 H

#### Résumé des principales questions examinées et allocution de clôture.

Juan Toro (FMI)

### BIOGRAPHIES DES INTERVENANTS



**Juan Toro** est directeur adjoint du département des finances publiques du FMI, où il a également dirigé la division administration des recettes I. Il a participé, en tant que chef parfois, à des missions du FMI visant à développer les capacités fiscales dans plus de 40 pays et a rédigé plusieurs documents analytiques sur la fiscalité ou contribué à leur rédaction. Avant de rejoindre le FMI en 2007, il a été commissaire de l'administration fiscale chilienne de 2002 à 2006 et a également occupé plusieurs postes de direction. En 2004, il a reçu le prix Wharton-Infosys Business Transformation Award pour sa direction du modèle d'administration fiscale en ligne au Chili.



**Katherine Baer** est directrice adjointe du département des finances publiques du FMI. Elle y dirige la division administration des recettes II, qui contribue au développement des capacités en matière d'administration fiscale et douanière dans plus de 80 pays membres du FMI dans l'hémisphère occidental et en Afrique subsaharienne. Au cours de sa carrière au FMI, elle a également contribué à la conception et à la mise en œuvre de réformes fiscales et douanières en Asie, en Asie centrale et en Europe, en particulier dans des pays en proie à une crise macroéconomique. Avant d'être nommée cheffe de division au FMI, elle a été économiste financière au Trésor américain, où elle a travaillé sur des réformes de la politique fiscale et des questions de respect des obligations fiscales. Elle a aussi occupé les fonctions de responsable

des études à l'administration fiscale mexicaine, où elle a dirigé des études sur les infractions fiscales et a contribué à la conception et à l'application d'un important programme de réforme douanière. Elle a organisé les premiers marathons de programmation (hackatons) visant à promouvoir l'innovation numérique dans l'administration fiscale et douanière de plusieurs pays d'Afrique et d'Amérique latine. Mme Baer est l'auteure de plusieurs publications dans le domaine de l'administration fiscale et est titulaire d'un doctorat de l'Université Cornell.



**Michael Walpole** est professeur de droit fiscal à l'École de comptabilité, d'audit et de fiscalité (*School of Accounting, Auditing and Taxation*) de l'Université de New South Wales à Sydney. Ses travaux de recherche portent notamment sur la tarification des transferts fiscaux et la TPS/TVA. Il a en outre contribué à des projets de l'OCDE sur plusieurs sujets liés à la TVA. M. Walpole a rédigé une thèse de doctorat sur l'imposition des fonds de commerce et a entrepris un certain nombre de projets de recherche sur l'imposition des biens incorporels. Il mène également des travaux sur divers aspects de l'administration fiscale et les coûts de l'observance fiscale, ainsi que sur la résolution des litiges fiscaux et l'éthique des pratiques fiscales. Il est chercheur au Centre de fiscalité des entreprises (*Centre for Business Tax*) de l'Université d'Oxford, où il a été invité pour y poursuivre ses travaux à plusieurs reprises. En 2012, M. Walpole a également été professeur invité au Centre de politique et d'administration fiscales de l'OCDE, à Paris. Pendant son séjour, il a participé à des projets de recherche sur la TVA et les coûts de l'observance fiscale. Il continue de contribuer à des projets de l'OCDE en tant que membre du Groupe technique consultatif du Groupe de travail n° 9 sur les impôts sur la consommation.



**Mary Baine** est la directrice du programme fiscal du Forum sur l'administration fiscale africaine (ATAF). Il s'agit d'un organisme intergouvernemental africain qui ouvre la voie à une réforme des administrations fiscales et encourage l'entraide entre ces dernières, afin de mobiliser davantage de ressources nationales en améliorant l'efficacité et l'efficacité de leur fonctionnement. Elle est notamment chargée de superviser de multiples missions d'assistance technique, dans le cadre desquelles la TVA est considérée comme un impôt phare, et plusieurs programmes nationaux portant, entre autres sujets, sur les prix de transfert et l'échange d'informations au titre du programme d'assistance technique de l'ATAF. Avant cela, Mme Baine a été secrétaire permanente du ministère des Affaires étrangères et de la Coopération de la République du Rwanda et commissaire générale de l'Office rwandais des recettes, après avoir gravi les échelons des différents services fiscaux pendant 17 ans.



**Daniil Yegorov** est commissaire du service fédéral des impôts de Russie. Il y a débuté sa carrière en 2001 et a été nommé commissaire adjoint en 2011. Il y a également occupé les fonctions de responsable des contrôles fiscaux, des prix de transfert et du programme de coopération en matière de respect des obligations fiscales. Il a dirigé la conception et la mise en œuvre d'un certain nombre de systèmes numériques avancés, notamment des dispositifs de contrôle automatisé de la TVA, des caisses enregistreuses en ligne et un régime fiscal pour les travailleurs indépendants. En janvier 2020, il a été nommé commissaire du service fédéral des impôts. Daniil Yegorov est diplômé de l'Université russe de l'amitié entre les peuples de Moscou (Université RUDN).



**Margarita Faral** est la directrice générale chargée des recettes au sein de la Direction générale des impôts de l'Uruguay, où elle a occupé le poste de secrétaire générale pendant 35 ans. Au cours de sa carrière, elle a participé activement à diverses réformes institutionnelles et a joué un rôle déterminant dans des domaines tels que le respect des obligations fiscales, l'éducation fiscale, l'éthique institutionnelle, la protection des données personnelles, la sécurité de l'information et la planification de la continuité des activités. Elle est membre du conseil exécutif du Centre interaméricain des administrations fiscales et vice-présidente du conseil de direction de BRITACOM (*Belt and Road Initiative Tax Administration Cooperation Mechanism*), un organisme qui réunit des administrations fiscales du monde entier. Elle est expert-comptable et titulaire de diplômes de troisième cycle en administration fiscale et en pratique et législation fiscales.

## QUESTIONS?

---

Courriel :

[GlobalVAT2020@imf.org](mailto:GlobalVAT2020@imf.org)

Pour plus d'informations, veuillez également consulter notre site Web (en anglais) à l'adresse suivante : <https://www.imf.org/en/News/Seminars/Conferences/2020/09/01/imf-rmtf-webinar-series-on-the-vat>



# FISCAL AFFAIRS