



## Fortalecimiento de las capacidades en África: Las caras detrás de las cifras

---



Por [Carla Grasso](#)

7 de abril de 2016

Si hay algo en que todos los economistas están de acuerdo es la importancia de las cifras. Sin buena información, es difícil evaluar el desempeño de una economía y formular políticas inteligentes que ayuden a mejorar vidas.

En poco más de 20 años, Mozambique, un país de África meridional, pasó de no tener cuentas nacionales ni un índice de precios al consumidor a crear uno de los organismos de estadística más avanzados de África subsahariana.

Constaté en forma directa los avances de Mozambique en materia de recopilación de datos en un reciente viaje a África, mi primera visita allí como representante oficial del FMI. Conocí a Isaltina Lucas, entonces Presidenta del Instituto de Estadística (hoy Viceministra de Economía y Finanzas), quien me contó sobre los impresionantes adelantos del gobierno en la recopilación de estadísticas económicas fundamentales, en parte gracias al FMI.

Durante mi visita de 10 días a comienzos de marzo, pude ver muchos más ejemplos de cómo la asistencia técnica y la capacitación brindadas por el FMI, que en conjunto denominamos "[fortalecimiento de las capacidades](#)", están ayudando a las autoridades de la región a hacerse cargo de su propio futuro económico.

### Aprovechar la experiencia de los pares

En Tanzania, por ejemplo, presencié [un taller](#) organizado de forma conjunta por el FMI y el banco central, donde funcionarios de toda la región examinaron las experiencias de sus propios países sobre expansión del acceso financiero e intercambiaron ideas acerca de cómo afrontar las consiguientes vulnerabilidades financieras. Muchos participantes subrayaron la importancia de este tipo de intercambio de experiencias, denominado "aprendizaje entre pares", para el fortalecimiento de las capacidades.

Cada vez con mayor frecuencia escuchamos que el intercambio de conocimientos que tiene lugar fuera de los cursos formales es importante para el fortalecimiento de las capacidades. Por ende, hemos estado estudiando formas de fomentar el aprendizaje y apoyo entre pares, tanto personalmente como en línea. Mediante estas plataformas, los responsables de las políticas públicas que enfrentan dificultades similares pueden no solo aprender unos de otros sino también establecer metas de política comunes.

Estos esfuerzos están comenzando a dar resultados. Por ejemplo, en Senegal, donde se está utilizando con éxito el aprendizaje entre pares para poner en práctica una nueva estrategia de

desarrollo y convertir al país en una economía de mercado emergente en las dos próximas décadas. Este país se está valiendo de la experiencia de los responsables de políticas públicas de Cabo Verde, Mauricio y Seychelles para introducir números de identificación tributaria, crear oficinas de información crediticia, desarrollar el turismo y crear zonas económicas especiales.

### **Aprendizaje práctico**

También fui testigo de cómo el fortalecimiento de las capacidades forma parte integral del diálogo permanente del FMI con nuestros países miembros. Cuando el FMI hace ciertas recomendaciones como parte de su labor periódica de seguimiento de las economías, no es suficiente asesorar sobre políticas o dejar un informe técnico; debemos poner manos a la obra junto con los funcionarios y brindarles instrumentos prácticos para que apliquen ese asesoramiento.

Nuestros equipos de país y nuestros expertos fiscales trabajan en estrecha colaboración, por ejemplo, al brindar asesoramiento sobre cómo ampliar la base tributaria o fomentar la productividad del gasto. Además, estamos en vías de fortalecer nuestros sistemas de gestión de conocimientos, para asegurar que los conocimientos técnicos se puedan compartir fácilmente con todo el FMI.

El fortalecimiento de las capacidades no sigue la misma fórmula en todas partes: Se debe adaptar a las necesidades de cada país e integrar a las estrategias de desarrollo. En África, como en otras partes del mundo, basamos esta labor en las realidades económicas nacionales, lo cual es más fácil de hacer cuando el FMI está presente *in situ* mediante los [centros regionales](#).

En nuestro [Instituto de Capacitación de África](#) en Mauricio, por ejemplo, participé en una conferencia regional sobre el futuro de la integración monetaria del continente, un tema de gran relevancia en momentos en que se proyecta profundizar la integración monetaria en la región, incluso a través de la creación de una Unión Monetaria de [África oriental](#).

Además de adaptarse a las circunstancias de cada país, el fortalecimiento de las capacidades también debe adaptarse a la evolución de la situación económica mundial. En 2014, el FMI copatrocinó una importante conferencia en [Mozambique](#) denominada "[Africa Rising](#)". En ese entonces, nos dimos cuenta de que aunque muchos países africanos están bendecidos con recursos naturales, esta bendición puede fácilmente transformarse en una maldición. Así que trabajamos con los gobiernos para poner en vigor marcos fiscales sólidos, a fin de gestionar los ingresos provenientes de los recursos para beneficio de las generaciones actuales y futuras.

Dos años después, los funcionarios que conocí ahora ven la urgencia de contar con marcos fiscales más sólidos al tener que lidiar con los efectos de la caída del precio del petróleo y otras materias primas, algo que pocos pudieron prever. Esto subraya la necesidad de que los países acumulen reservas y fortalezcan sus capacidades, tanto en épocas de bonanza como en los momentos difíciles, para responder a posibles shocks.

El FMI seguirá colaborando estrechamente no solo con los países beneficiarios sino también con los numerosos socios de todo el mundo cuyo respaldo financiero nos permite de entrada brindar asesoramiento sobre fortalecimientos de las capacidades.

### Las personas detrás de los cifras

Al reflexionar sobre mi primer viaje a África en representación del FMI, una de las cosas grabadas en mi memoria son los rostros de las personas.

En [Tanzanía](#), visité el orfanato Watoto Wetu (que significa “Nuestros niños” en suajili). Cuando llegué, los niños cantaban una canción que me habían preparado. Después de todas las reuniones con funcionarios, examinando complejas opciones de política, este fue un buen recordatorio del propósito real de nuestra labor. Lo que queremos es que esos niños tengan una vida mejor, un futuro mejor. Y el fortalecimiento de las capacidades puede ayudarnos a alcanzarlo.



(Foto:Jackson Shelutete)

\*\*\*\*\*

**Carla Grasso** asumió el cargo de Subdirectora Gerente y Jefa Administrativa del FMI el 2 de febrero de 2015. Grasso tiene doble nacionalidad, brasileña e italiana.

En su nuevo cargo en el FMI, Grasso supervisa todas las funciones administrativas de la institución, es responsable de la coordinación del presupuesto, los recursos humanos, la tecnología, los servicios generales y la auditoría interna, a fin de asegurar la gestión eficiente, eficaz e integral de estas funciones, que son vitales para la eficacia general del FMI. También supervisa la labor de capacitación y fortalecimiento de las capacidades del FMI.

Antes de incorporarse al FMI, Grasso trabajó en Vale S.A., una de las principales empresas mineras del mundo, como Vicepresidenta de Recursos Humanos y Servicios Empresariales, desde 2001 hasta 2011. Durante ese período, lideró iniciativas destinadas a modernizar la empresa, que tiene

operaciones en 38 países y emplea a más de 138.000 personas, en las áreas de recursos humanos, tecnología de la información, adquisiciones, comunicaciones, salud y seguridad.

Antes de ingresar a Vale S.A., Grasso actuó como Secretaria de Previsión Complementaria en el Ministerio de Previsión y Asistencia Social desde 1994 hasta 1997 y también ocupó varios cargos de Asesora y Coordinadora en los Ministerios de Seguridad Social, Finanzas y Planeamiento y en el Gabinete de la Presidencia de Brasil. Participó, entre otras cosas, en la elaboración de una propuesta para reformar el sistema de seguridad social y evaluar las necesidades presupuestarias del sector público de Brasil, con especial enfoque en las esferas fiscales y tributarias.

Grasso cuenta con una Maestría en Política Económica de la Universidad de Brasilia y fue profesora de Economía Internacional y Economía Monetaria en la Universidad Católica Pontificia de Brasilia, y de Economía Matemática en el Centro Universitário do Distrito Federal. En 2014 fue profesora de Educación Empresarial en Insper (Instituto de Ensino e Pesquisa) en San Pablo.